



**INQUIRY OF MINISTRY
DEMANDE DE RENSEIGNEMENT AU GOUVERNEMENT**

PREPARE IN ENGLISH AND FRENCH MARKING "ORIGINAL TEXT" OR "TRANSLATION"
PRÉPARER EN ANGLAIS ET EN FRANÇAIS EN INDIQUANT "TEXTE ORIGINAL" OU "TRADUCTION"

QUESTION NO./N° DE LA QUESTION Q-184	BY / DE Mr. Kurek (Battle River-Crowfoot)	DATE December 10, 2019
---	--	---------------------------

Reply by the Minister of National Defence
Réponse du ministre de la Défense nationale

The Honourable Harjit S. Sajjan

PRINT NAME OF SIGNATORY
INSCRIRE LE NOM DU SIGNATAIRE

SIGNATURE
MINISTER OR PARLIAMENTARY SECRETARY
MINISTRE OU SECRÉTAIRE PARLEMENTAIRE

QUESTION

With regard to defence procurements that have been delayed, since January 1, 2016: what is the complete list of procurements that have been delayed and what are the details of each procurement, including (i) original procurement date, (ii) revised procurement date, (iii) description of goods or services being procured, (iv) reason for the delay?

REPLY / RÉPONSE

ORIGINAL TEXT
TEXTE ORIGINAL

TRANSLATION
TRADUCTION

Concerted efforts are being made across the Department of National Defence and Canadian Armed Forces to improve the timely acquisition of much needed military capabilities.

National Defence has made steady progress on many defence procurement projects since the launch of *Strong Secure and Engaged*. Overall, 90% of procurements are delivered within their planned scope and budget, and over two thirds of projects under *Strong Secure and Engaged* are in implementation phase, near completion, or completed.

Defence procurement projects can be large in scope, complex in nature, and require a number of assessments and reviews along the way. Ever changing threat environments, development of new technology, and industry limitations require National Defence to refine its procurement requirements, re-scope its projects, and adjust project development milestones.

National Defence searched its records and found 117 delayed major defence procurement projects between January 1, 2016, and December 10, 2019. The details of the response are provided in the enclosed table.

Additional information on National Defence procurement project timelines can be found on the Defence Capabilities Blueprint webpage at the following address:

<http://dgpaapp.forces.gc.ca/en/defence-capabilities-blueprint/index.asp>

For National Defence, major procurement projects are valued at above \$5 million. National Defence does not centrally track minor procurement projects valued at \$5 million and below, and as a result, is unable to include minor procurement projects to the response in the allotted time.

Q-184 -- December 10, 2019 -- Mr. Kurek (Battle River--Crowfoot) -- With regard to defence procurements that have been delayed, since January 1, 2016, what is the complete list of procurements that have been delayed and what are the details of each procurement, including (i) original procurement date, (ii) revised procurement date, (iii) description of goods or services being procured, (iv) reason for the delay?

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

what is the complete list of procurements that have been delayed ¹	(i) original procurement date (years) ²	(ii) revised procurement date (years) ²	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay ²
Combat Net Radio Enhancement	18/19	20/21	The Combat Net Radio Enhancement project will upgrade the existing fleet of 11,660 in service RT-5121 Combat Net Radio (Primary) by replacing two out of the seven modules inside each radio. This upgrade will provide improved security and better handling of voice and data. The upgraded radio will be called the Combat Net Radio (Enhanced).	Technical issues encountered by the Original Equipment Manufacturer, coupled with the established production rate, resulted in an 18-month delay to the project.
Logistics Vehicle Modernization	26/27	30/31	The Logistics Vehicle Modernization project will modernize and improve the Canadian Armed Forces light and heavy logistics vehicle capability. Improvements to payload, functionality, protection and mobility are expected. In order to realize procurement efficiencies, the equipment capabilities articulated in the Operational Support Capability series of Projects will now be addressed by the Canadian Army Equipment Program. As part of this initiative this project will now incorporate the requirements of the Deployable Fire Fighting Capability, Joint Deployable Bulk Fuel Storage and Distribution and Quality Assurance Testing and Joint Deployable Captured Persons Handling requirements and partly those of Joint Special Purpose Heavy Lift projects.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Royal Canadian Air Force Tactical Integrated Command, Control and Communications Air Project	24/25	27/28	The Tactical Integrated Command, Control and Communications Air Project (TIC3 Air Project) will harmonize two Royal Canadian Air Force capital activities: Joint Tactical Data Link Project and Ground/Air/Ground Radio Replacement Project, as well as address streaming video data exchange. The Project will modernize and replace Domestic Ground / Air / Ground Air Traffic Management and Air Defence radio networks, establish domestic Link-16 and Streaming Video communications Ground Entry Stations, establish a deployable Link-16, Link-11 and Streaming Video Ground Entry Station capability, and provide a modular Link-16 relay and Situational Awareness capability for tanker aircraft.	The definition phase for the project was delayed due to lack of internal project resources. The resource issue has been mitigated through the reallocation of personnel from other projects, hiring a public service employee and the establishment of a personal services contract.
Aurora Incremental Modernization Project	20/21	22/23	This omnibus project will provide the Aurora fleet with a modernized operational capability and permit it to survive and operate alongside our allies. Affected simulators and trainers will be upgraded/replaced as required. Emphasis on commerciality and innovation to achieve reduced life cycle support costs in such areas as equipment automated support environments, infrastructure/actively conservation and software re-use will be sought.	The unforeseen technical challenges and complexity in design, coupled with internal flight test support capacity, have resulted in delays.
CF-18 Advanced Multi-role Infrared Sensor	18/19	21/22	The aim of this project is to acquire an Advanced Multi-role Infrared Sensor that will be supportable, interoperable and operationally capable until CF-18 Estimated Life Expectancy.	Technical limitations of the sensor's ground data link required a new contract and added three years to the project.
Land Force Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance	18/19	19/20	The Land Force Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance (ISTAR) Omnibus project is to develop, deliver and evolve an integrated, interoperable, ISTAR Capability that will improve the ability of decision makers to visualise the operational area, manage ISTAR resources, plan and implement actions to achieve mission success.	Additional analysis was required to ensure that the project would meet the complete set of Canadian Armed Forces requirements.
Air Force Omnibus Support Vehicles Replacement	20/21	22/23	To provide replacement of critical Ammunition Loaders, On-Scene Control and Emergency Response support vehicles, and Aerodrome Support Equipment required for Royal Canadian Air Force operations.	Additional analysis was required to ensure that the project would meet all intended Canadian Armed Forces requirements.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

what is the complete list of procurements that have been delayed?	(i) original procurement date (years)?	(ii) revised procurement date (years)?	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay?
Tactical Control Radar Modernization	2021	24/25	The Tactical Control Radar Modernization project will allow the Canadian Armed Forces to maintain a tactical, transportable, long-range air surveillance and aerospace control capability in support of national and international operations. This will address Canada's pledged contributions to the North Atlantic Treaty Organization, and North Atlantic Treaty Organization Flying Training in Canada program, as well as North American Aerospace Defence commitments.	Solicitation documentation took longer to develop than anticipated and the bid period was extended due to a large number of clarifications having to be provided to potential bidders.
Subnet Relay	18/19	21/22	The Subnet Relay project will provide an Internet Protocol (IP) networking capability via ultra-high frequency radio that is mobile, self-configuring, and automated. The system will reduce the Royal Canadian Navy's reliance on satellite communications, provide a backup to satellite communications IP networking, and increase our interoperability with allies.	The project shipboard installations were delayed as a result of the Department of National Defence Fleet Maintenance Facilities' prioritization and capacity.
Naval Improved Clothing & Equipment ONIBUS	18/19	20/21	Provide an improved holistic "skin-to-skin" clothing and equipment ensemble for maritime personnel to support/conduct operations in all geographical and climatic conditions for domestic and international operations.	8 of 10 sub-projects have been delivered. Failed procurements on two deliverables occurred in 2019. Both remaining requirements are now at the Request for Proposals stage.
Sniper System Project	18/19	21/22	Improve the Canadian Army sniper capability by providing a sustainable quantity of sniper, sniper team and sniper detachment equipment sufficient to equip all operational snipers and to enable up to four sniper training courses to run concurrently.	Low contract value generated limited interest and ultimately resulted in non-compliant bids. The procurement strategy was amended to a Canadian industry sole-source approach, the requirements re-tendered, and the schedule was extended to reflect this change.
Remotely Piloted Aircraft System	28/29	29/30	The project will deliver a Remotely Piloted Aircraft System capability to provide intelligence, surveillance, target acquisition and reconnaissance information and deliver precision strike effects to Canadian Armed Forces commanders.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project to align resources, and to produce an updated schedule.
Enhanced Counter-Improvised Explosive Devices	16/17	18/19	The Enhanced Counter-Improvised Explosive Device Project will deliver an improved capability in countering the pervasive improvised explosive device threat. This capability will support the Canadian Armed Forces in the asymmetric threat environment of current and future operations at home and abroad.	The final deliverable in this project includes a highly developmental system. Industry had significant challenges during the development and testing of this system which delayed the overall delivery of the system.
Arctic and Offshore Patrol Ship	23/24	24/25	The objective of the Arctic and Offshore Patrol Ship project is to deliver six ice-capable offshore patrol ships that will be used by the Royal Canadian Navy to conduct sovereignty and surveillance operations in Canada's waters, including the Arctic, as well as to conduct a wide variety of operations abroad. The Arctic and Offshore Patrol Ship project is acquiring ships, associated integrated logistics support products, jelly infrastructures in Halifax and Esquimalt as well as a berthing and fueling facility at Nanisivik, Nunavut.	In November 2018, the Government of Canada announced the construction of a sixth ship and an 18-month extension to the overall production schedule to help mitigate the production gap at the shipyard between the construction of the Arctic and Offshore Patrol Ships and the Canadian Surface Combatants. This extension to the production schedule moved the Full Operational Capability milestone to the following fiscal year.
Interoperable Griffon Reconnaissance Escort Surveillance System	15/17	19/20	This project will provide up to 19 sensor systems, up to 15 weapon systems (30 weapons) and provide for the modification of 64 CH-146 Griffons to accept the systems. This project will deliver the mission systems required to enable the Griffon to conduct those operational missions for which it was originally intended.	Lack of internal engineering capacity leading to delayed completion and certification of the gun mount design. Industry capacity challenges resulting in delayed delivery of the container for the gun mounts.
Air Expeditionary Wing Setup	18/19	20/21	The project will provide command and control equipment to facilitate rapid airfield activation, as well as storage and garrison ground mobility for Royal Canadian Air Force expeditionary operations.	6 of 8 contracts have been delivered and only 2 items remain to be procured. One of the remaining items has been contracted and delivery was delayed to summer 2020 as a result of industry capacity, and the contract for the last item is being processed with expected delivery by winter 2020.
High Readiness Personnel Equipment	16/19	20/21	This project will provide select personal equipment and weapons required to fulfill the high readiness scale of issue for Royal Canadian Air Force personnel identified in high readiness positions.	Delay in delivery was generated by a shortage on raw material that is part of protective equipment such as Military Helmet, Ballistic Protective Fragmentation Vest and Cold Weather clothing.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

what is the complete list of procurements that have been delayed ¹	(i) original procurement date (years) ²	(ii) revised procurement date (years) ²	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay ³
Air Force Expeditionary Capability - Fly Away Kits	2021	21/22	This project will provide 3 suites of high readiness fly away kits to facilitate rapid airfield activation in support of Royal Canadian Air Force expeditionary operators.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Remote Minehunting and Disposal	19/20	23/24	To develop a modular, stand-off Naval Mine Countermeasures capability, designed to provide the full spectrum of Naval Mine Hunting operations and contribute to underwater domain awareness. The Remote Minehunting and Disposal Systems will generate the capability to detect, classify, localize, reacquire, identify, and dispose of sea mines and Underwater Improvised Explosive Devices that pose a threat to Canadian interests or impede the conduct of maritime operations. The project intends to leverage proven Commercial off the Shelf unmanned systems and Autonomous Underwater Vehicle technology. These Remote Minehunting and Disposal System payloads will contain modular sub-systems that are portable and deployable.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Maritime Coastal Defence Vessel (MCDV) - Integrated Position Keeping System (PKS)	21/22	23/24	The purpose of the Maritime Coastal Defence Vessel (MCDV) Integrated Position Keeping System project is to deliver outstanding MCDV position keeping capability. The project objectives are to: 1. design, procure, install, integrate, test, spare and implement Integrated Position Keeping Systems in up to 12 of the KINGSTON Class ships, fitting the ships with a bow thruster and an integrated control system; 2. meet the maintenance and Integrated Logistics Support requirements for the new system; and 3. train operator and maintenance personnel, and procure or create appropriate training software and training documentation.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Maritime Coastal Defence Vessel - Degaussing	18/19	20/21	The purpose of the Maritime Coastal Defence Vessel (MCDV) Degaussing project is to deliver outstanding MCDV degaussing capability. The project objectives are to: 1. remove the obsolete degaussing control panels currently fitted in three KINGSTON Class ships; 2. procure, install, integrate, set-to-work, test and spare new degaussing control panels in up to twelve KINGSTON Class ships, fitting each ship with three control panels and power supplies complete with all interconnecting power, control, and communication cabling; 3. meet the maintenance and Integrated Logistics Support requirements for the modified system; and 4. train operator and maintenance personnel, and procure or create appropriate training software and training documentation.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Underwater Warfare Suite Upgrade	24/25	27/28	To procure the remaining 6 of 12 full-up shipset sonar suites upgrades to meet the Royal Canadian Navy capability requirement.	Early Strong, Secure, Engaged, estimates for procurement date was inaccurate due to the infancy of the project and limited information at the time. Since then the understanding of project technical challenges have matured through the definition phase which allowed for a more informed decision on a revised procurement date.
Joint Chemical, Biological, Radiological and Nuclear General Service Respirator	19/20	20/21	The Joint Chemical, Biological, Radiological and Nuclear General Service Respirator will replace the Canadian Armed Forces' CA respirator and C7A filter with an improved system.	This 5-month delay is the result of a minor delay in security authorisation and contract award.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

What is the complete list of procurements that have been delayed?	(i) original procurement date (years)?	(ii) revised procurement date (years)?	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay?
Heavyweight Torpedo Upgrade	2021	23/24	To upgrade forty-eight of Canada's existing inventory of MK 48 Mod 4/4M warhead torpedoes to MK 48 Mod 7AT variant status and eight MK 48 Fleet Exercise Sections with software and hardware integration and training package.	Submarine Extended Docking Work Period schedule was amended subsequent to the publication of <i>Strong, Secure, Engaged</i> . The project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Maritime Satellite Communications Upgrade	2021	21/22	The Maritime Satellite Communication Upgrade project was established to transition the Royal Canadian Navy from a single-source, non-assured access, commercial satellite service to a combination of assured United States government owned and operated satellite services with commercial alternatives.	Subsequent to the publication of <i>Strong, Secure, Engaged</i> , the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Global Positioning System Advanced Navigation	22/23	23/24	A four-phase project that is to ensure the Royal Canadian Air Force will be able to rely on Global Positioning System (GPS) for precise navigation and timing for other aircraft systems. Phase I: GPS Navigation Capability for multiple aircraft fleets. Phase II: GPS Anti-Jamming Antenna Capability for larger aircraft fleets. Phase III: GPS Anti-Jamming Antenna Capability for CH146 Griffon. Phase IV: GPS M-Code Signal Capability (Definition).	Phase I and Phase II delayed due to the recall design changes scheduled to minimize costs and maximize operational availability. Phase III and IV delayed due to the unavailability of equipment meeting the Department of National Defence requirements. Phase IV delayed due to the technology being developed by industry to be only available late 2022.
High-Risk Search Capability	19/20	21/22	The objective of the project is to deliver modern equipment to the Canadian Armed Forces to support the full spectrum of operations at the battle group level by accurately and consistently locating explosive hazards and other man-made objects of military interest.	Overall lack of capacity within the Department required projects to be prioritized for resources. High Risk Search Capability projects did not receive a full complement of personnel both within the Department of National Defence and Public Services and Procurement Canada to advance this project in accordance with the established schedule. With the added capacity in recent years, this issue has been fully rectified.
Common Heavy Equipment Replacement	29/28	28/29	To replace obsolete material handling equipment such as bulk dozers and cranes for domestic and expeditionary operations.	Subsequent to the publication of <i>Strong, Secure, Engaged</i> , the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Airspace Coordination Center Modernization	19/20	2021	The project will improve the Airspace Coordination Center capability by modernizing, replacing or augmenting elements of the existing systems to improve integration into the Military and Civilian Airspace Control Systems.	A potential for duplication of scope between Airspace Coordination Center Modernization and the Ground Based Air Defence projects was identified in 2018, necessitating an analysis of the software requirements for each. As a result, Airspace Coordination Center Modernization software procurement was put on hold until the appropriate decision was made on how to best align the software requirements between the two projects.
Clothe the Soldier (OmniBus)	18/19	2021	The Clothe the Soldier Omnibus Project is 25 separate sub-projects of compatible footwear, clothing, hand wear, headwear, ballistic protection and load carriage to overcome the previously identified capability deficiencies. Operational deficiencies of individual ballistic and environmental protective clothing and equipment will be resolved by introduction of these Clothe the Soldier Items. Sufficient numbers of each item will be acquired to cover initial issue and the first two years of anticipated usage by Canadian Armed Forces personnel conducting hard operations.	24 of 25 sub-projects have delivered. A failed procurement in 2012 and resulting scope changes have delayed the project. Quality issues with the one deliverable necessitated keeping the project open to address warranty action. The final sub-project is forecasted to close in March 2020.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

what is the complete list of procurements that have been delayed?	(i) original procurement date (years)?	(ii) revised procurement date (years)?	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay?
Joint Support Ship	22/23	24/25	To deliver two Joint Support Ships to replace the Canadian Armed Forces' Auxiliary Oiler Replenishment vessels that have reached the end of their service.	The Joint Support Ship project schedule, being a component of the overarching National Shipbuilding Strategy, was highly dependent on delivery of lead projects. As such, the Joint Support Ship schedule was modified in 2017 following an adjustment to the Integrated program schedule associated with the National Shipbuilding Strategy Non-Combat package.
Light Armoured Vehicle Reconnaissance: Surveillance System	19/20	22/23	Deliver 66 reconnaissance vehicles to replace the current COYOTE fleet. The new vehicle is based on the upgraded Light Armoured chassis.	The Light Armoured Vehicle Reconnaissance: Surveillance System Project is integrating a number of sophisticated and leading edge technologies to provide the Canadian Army with a new long range ground reconnaissance and surveillance capability. The bankruptcy of a sub-contractor (not caused by this project) along with a number of challenging technical and production issues have introduced unexpected delays.
Land Command Support System Life Extension	17/18	18/19	Deliver an enhanced communication and Information Management capability at the operational and tactical levels in order to improve the effectiveness and efficiency of commanders and staffs performing Command and Control.	Contractor delivery of Satellite Communication terminals was delayed due to the requirement for some redesign work related to Wideband Global Satellite Communication certification requirements.
Multi-Role Boat	21/22	25/26	To deliver a modern ship's boat capability, replacing the obsolete boats and launch and recovery systems used on the Halifax Class ships.	Delays in confirming and validating the operational requirements and extensions during the Request for Proposal processes.
Enhanced Recovery Capability Project	25/26	28/27	This project will replace the Canadian Armed Forces Heavy Logistic Vehicle Wheeled Wrecker/Recovery configuration. It will transform the recovery portion of the sustain capability by enabling modern technologies to effectively recover the newer and heavier armoured fighting and logistic vehicles that cannot currently be recovered in a safe and suitable manner.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
C6 General Purpose Machine Gun Modernization	20/21	23/24	The project will modernize the C6 General Purpose Machine Gun.	The C6 used by Canada have in the past been manufactured by Fabrique Nationale Herstal in Belgium and the strategy for this project involves building the capacity to manufacture the weapons in Canada via the Munitions Supply Program. Delays have been experienced as a result of the transition.
Royal Canadian Navy Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance Unmanned Aircraft System	25/26	28/27	The Royal Canadian Navy Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance Unmanned Aircraft System project will provide an airborne platform that can be operated from the Halifax-class frigates in order to provide near real-time, intelligence, Surveillance, Target Acquisition, and Reconnaissance information. This ability will provide critical over the horizon Situational Awareness and generate an operational advantage for commanders while minimizing the risk to the frigates or Maritime Helicopter in support of simple to multi-threat operations.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
CH146 Griffon Limited Life Extension Project	26/27	27/28	Extend the life expectancy of the CH146 Griffon to mid-2030s by replacing avionics systems that will become obsolete either prior to or after the current estimated life expectancy 2021. Upgrade of the cockpit to an up-to-date digital configuration. Replace engines with digital variants.	Subsequent to the publication of Strong, Secure, Engaged, the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
CF-18 Engineering Change Proposal 583R2	18/19	23/24	The aim of the CF-18 Engineering Change Proposal 583R2 Project is to procure, integrate and install, at minimum risk, the major components of the CF-18 Incremental Modernization Project - Phase 2. Eighty (80) CF-18 aircraft will be modernized.	Project delivered 5 of 7 sub-projects. One of the two remaining sub-projects has faced significant technical challenges for which resolution required the final delivery date be extended.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

(i) original procurement date (years) ¹	(ii) revised procurement date (years) ²	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay? ³
Royal Canadian Air Force Snow and Ice Control Capability Recapitalization Project	22/23	Provision of a modern and reliable Snow and Ice Control Capability fleet capable of maintaining the runways, taxi ways and ramp areas on all six Royal Canadian Air Force Main Operating Bases across Canada.	Subsequent to the publication of <i>Strong, Secure, Engaged</i> , the project team conducted a detailed schedule analysis to further refine and define the project, to align resources, and to produce an updated schedule.
Network Command and Control Integrated Situational Awareness Capability	23/24	The Network Command and Control Integrated Situational Awareness Capability will provide situational awareness to the commanders on the status of those Informational Technology services that are critical to the success of their operations.	Additional time was required to engage with industry and complete option analysis work.
Defence Cryptographic Modernization Project - Omnibus	19/20	The Defence Cryptographic Modernization Project is an Omnibus project that will replace affected Type 1 End Cryptographic Units in the Department of National Defence and Canadian Armed Forces inventory. This project was initiated as a result of a similar modernization program within the United States.	This project is tightly integrated with allied partners' solution delivery. Due to this dependency, changes and delays from partner countries have impacted the project schedule.
Canadian Cryptographic Modernization Program Classified Security Management Infrastructure	19/20	To implement an automated, network accessible, electronic-based key management and cryptographic product delivery system that will support the secure generation, production, distribution, management, and auditing of cryptographic products.	This project is tightly integrated with allied partners' solution delivery. Due to this dependency, changes and delays from partner countries have impacted the project schedule. Unforeseen complexities regarding the implementation and operation of the new system have also contributed to delays in the project schedule.
Defence Cryptographic Modernization Project - Network Encryption Family	18/19	The purpose of this project is to replace legacy cryptographic devices and/or perform software and hardware upgrades where necessary on network encryption devices.	This project is tightly integrated with allied partners' solution delivery. Due to this dependency there have been delays in the engineering, integration and installation of upgrades into Department of National Defence and Canadian Armed Forces ships and submarines.
Defence Cryptographic Modernization Project - Identification Friend or Foe Mode 5	18/19	To provide modern Identification Friend or Foe Mode 5 cryptographic devices to be used in conjunction with new Identification Friend or Foe Mode 5 transponders and interrogators being implemented in Department of National Defence and Canadian Armed Forces that meet the Nato Standardization Agreement 4153 specifications.	This project is tightly integrated with allied partners' solution delivery. Delays in the delivery of required and cryptographic units from allies impacted the project schedule.
Defence Cryptographic Modernization Project - Secure Radio	20/21	The objective of this project is to replace secure radios being utilized by Canadian Armed Forces in order to maintain interoperability with our Five-Eyes partners. These systems are relevant to all tactical, operational and strategic communications.	This project is tightly integrated with allied partners' solution delivery. Due to this dependency, changes and delays from partner countries have impacted the project schedule.
Protected Military Satellite Communication	25/27	The Protected Military Satellite Communication project will provide the Canadian Armed Forces with a protected, global military satellite communications capability. The project includes military satellite communications terminals for ships and submarines, strategic communications units, and deployed land, sea and air forces.	The availability of the Victoria Class Submarines to enter their Extended Dock Work Period to have the Protected Military Satellite Communication capability installed was delayed. The space segment and all surface ships have been completed.
Digital Biometric Collection and Identity Management	18/19	The purpose of the Digital Biometric Collection and Identity Management project is to transition from a hardware-based Biometrics Collection and Identity Management capability to a digital capability in the Canadian Armed Forces and the Department of National Defence.	Project delay is due to internal government dependencies to enable final solution delivery.
Grey Goose	18/19	This project will provide the Canadian Armed Forces with a classified Integrated Broadcast Service capability in cooperation with our Five-Eyes partners.	This project is tightly integrated with allied partners' solution delivery. Due to this dependency, changes and delays from partner countries have impacted delivery.
Juniper Green	20/21	Will provide credible, reliable and sustained geospatial intelligence services, in cooperation with our Allies, to the Government of Canada and the Department of National Defence and Canadian Armed Forces.	This project is tightly integrated with allied partners' solution delivery. Due to this dependency, changes and delays from partner countries have impacted delivery.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

what is the complete list of procurements that have been delayed?	(i) original procurement date (years) ²	(ii) revised procurement date (years) ³	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay?
Search and Rescue Mission Management System Replacement Project	20/21	21/22	The Search and Rescue Mission Management System Replacement Project will replace the Search and Rescue mission planning and coordination system used in the Joint Rescue Coordination Centres in Trenton, Esquimalt and Halifax. This system is the heart of search and rescue mission planning and coordination for Canada.	The prime contractor has experienced delays in completing the Vigilant application which is the core software application in the Search and Rescue Mission Management System being delivered.
Polar Epsilon 2	20/21	21/22	Polar Epsilon 2 will leverage the RADARSAT Constellation Mission to deliver two ground stations, data processing, exploitation and ship detection capability in both unclassified and classified environments, as well as data archiving.	The prime contractor under-estimated the schedule impact and level of effort required to deliver the classified Polar Epsilon 2 capability.
Her Majesty's Canadian Ship Carleton Ottawa - Naval Reserve Division Recapitalization	13/14	15/17	Constructed a new 5,800m ² facility on the existing site to accommodate Her Majesty's Canadian Ship Carleton, a Sea Cadets Corp, and the Navy League. It includes a main building that houses a drill deck, classrooms, offices, messes, storage etc.	Federal Land use delay in design and transaction.
Construct Royal Canadian Dragoons Building / Integrated Project Delivery - Petawawa	20/21	22/23	This project will provide the Royal Canadian Dragoons with a new approximately 10,124m ² centralized operations facility, repurpose and renovate two buildings (approximately 4,924m ²) for maintenance functions, retain sections of three buildings and demolish seven buildings.	Change in procurement approach.
A/B Jetty Recapitalization - Esquimalt	21/25	27/28	The A/B Jetty Project will demolish the existing "A" Jetty and also "B" Jetty at Canadian Forces Base Esquimalt's Dockyard and to construct a new, integrated A/B Jetty facility in the same location.	Recalculation of the project schedule to reflect the increased complexity of the design and its execution.
New Maintenance, Transportation and Supply Facility - Kingston	19/20	20/21	This project will construct a new Maintenance, Transportation and Supply facility with a total gross infrastructure requirement of 9,810m ² to support the Integrated Logistics Section at Canadian Forces Base Kingston.	Prioritization and delay in Project Approval implementation.
House 5 Combat Engineer Regiment - Valcartier	17/18	21/22	Construct a new 18,240m ² facility, re-use 1,088m ² of sprung shelters, demolish 9,005m ² and provide 35,300m ² of exterior space to accommodate 5 Combat Engineer Regiment at Canadian Forces Base Valcartier.	Project approval for both definition and implementation as well as delays in contract award.
Upgrade Fuel/Air and Weapons Effects Facilities	15/16	17/18	Replace current experimentation facilities within the Defence Research and Development Canada Suffield Experimental Proving Ground with the following: a. 1,100m ² Combustion Laboratory; b. outdoor Test Site with Control Bunker; c. monopole Towers; and d. demolitions (3 buildings) and minor-recapitalization (1 building).	The project required revised preliminary project approval to better define the scope of the requirement. Amended Project Approval was also required as the lowest bid was above existing expenditure authority.
New Peace Support Training Centre - Kingston	17/18	19/20	This project will construct a new building with a total gross floor area of 3,962m ² , along with an exterior parking area of 3,644m ² to meet the Peace Support Training Centre infrastructure requirements.	Project approval for implementation was delayed due to a lack of funding between 2009 to 2015. Project was funded by the Federal Infrastructure Investment Program in 2016 and achieved beneficial occupancy in 2017.
Pleasantville Consolidation	17/18	20/21	This project consolidated the land and facilities required to accommodate Canadian Forces Station St John's and most of the military units operating at the Station. Including a four-storey structure (28,334m ² total gross area), which accommodates the Station and the military lodger units.	Project achieved beneficial occupancy in 2014 with deficiencies both with mechanical system and floor.
Health Services Centre - Borden	17/18	20/21	To construct a new 7,198m ² Health Services Centre, centrally located at Canadian Forces Base Borden, to consolidate clinical services, which will optimize the infrastructure and equipment required, as well as improve the efficiency of health staff.	Delayed due to Share Services Canada Information Technology / Virtual Private Network / Telecom installation.
Health Care Facility Recapitalization - 4 Wing Cold Lake	17/18	20/21	To build a single healthcare facility, centrally located on the main base. The purpose of this is to consolidate clinical services which will optimize the infrastructure and equipment required, as well as improve the efficiency of health staff.	Contract award delays.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

What is the complete list of procurements that have been delayed?	(i) original procurement date (years)?	(ii) revised procurement date (years)?	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay?
Health Services Centre - Edmonton	19/20	21/22	This project will construct a new health services centre with a gross area of 13 442m ² at Canadian Forces Base Edmonton. All dental and medical services will be consolidated into one integrated and centrally located facility.	Project achieved beneficial occupancy in July 2019, addressing deficiencies.
Health Services Centre - Gatowtown	19/20	24/25	To renovate and expand the existing healthcare facility to improve the healthcare staff's ability to carry out their functions and provide care in accordance with the RC2000 clinic standards through increased and more functional space. The required space would be available for operational support to deploying and arriving soldiers.	Prioritization and delay in Project Approval Implementation.
Health Services Centre - CFB Kingston	19/20	22/23	To build a single healthcare facility, centrally located on the main base. The purpose of this is to consolidate clinical services which will optimize the infrastructure and equipment required, as well as improve the efficiency of health staff.	Project achieved beneficial occupancy in August 2012, addressing deficiencies.
Health Services Centre - North Bay	19/20	22/23	To build a single 2100m ² healthcare facility, centrally located on the main base. The purpose of this is to consolidate clinical services which will optimize the infrastructure and equipment required, as well as improve the efficiency of health staff.	Prioritization and delay in Project Approval Implementation.
Health Services Centre - Petawawa	19/20	20/21	To build a single healthcare facility, centrally located on the main base. The purpose of this is to consolidate clinical services which will optimize the infrastructure and equipment required, as well as improve the efficiency of health staff.	General Contractor in default of contract February 20, 2019.
Naval Engineering Test Establishment Facility Modernization and Upgrade	18/19	20/21	Addition of 2,854m ² and renovation of 300m ² to Naval Engineering Testing Establishment, LaSalle, Quebec.	Project achieved beneficial occupancy in March 2017 addressing deficiencies and increased energy efficiency with new lighting system.
Infrastructure Renewal of Defence Research and Development Canada - Valcartier	22/23	25/26	Construct a new research complex (30,359m ²) and a garage/shop (1,715 m ²), upgrade 47 buildings (18 920m ²), demolish 45 buildings (27 664m ²), construct/modify utilities and landscaping of the site, and achieve certification for Leadership in Energy and Environmental Design Silver for the complex.	Delay in approval due to public-private partnerships feasibility study.
Seismic Retrofit, Scaforth Armoury - Area Support Unit Ch26week	17/18	20/21	To retrofit and seismically upgrade the existing Scaforth Armoury to National Building Code 2005 Post-Disaster standards.	Beneficial occupancy occurred 2018. Minor deficiencies are being addressed.
Replace Control Tower - 14 Wing Greenwood	18/19	20/21	Construct a new 2,075m ² Air Traffic Control Tower and a new Transmitter Site on 14 Wing Greenwood.	Ongoing problems with the building envelope.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

What is the complete list of procurements that have been delayed?	(i) original procurement date (years)	(ii) revised procurement date (years)	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay?
Replace Refueling Tender Garage - 14 Wing Greenwood	18/19	23/24	To replace a 42 year old refueling tender garage with new one capable of accommodating planned new refuelers and related flight maintenance.	Delays in Project Approval Implementation.
Recapitalize Roads And Utilities - 19 Wing Comox	18/19	22/23	This project will upgrade or replace the existing storm and sanitary sewer lines, the water distribution system, reconfigure the roadways and parking lots, replace the steam trench drainage system and upgrade the base high voltage distribution system in the main Operational area of the base.	Delays in Project Approval Implementation.
Construct Community Recreation Centre - Wainwright	18/19	22/23	To deliver a 922m ² facility to house the Military Family Resource Centre, Childcare Centre, Recreation Association, and the Canadian Forces Housing Agency. Demolition of existing Community Centre (Building 400).	Project required design updates to National Building Code 2015, Canadian Electrical Code 2015, and Leadership in Energy and Environmental Design Silver through re-opening of the design consultant contract.
Construct New Transport and Maintenance Building - 427 Squadron Petawawa	16/17	17/18	To provide a common building for the 427 Special Operations Aviation Squadron, Maintenance Company, and Transport Company for first line fleet maintenance. This project will involve the construction of approximately 1,395m ² facility and a vehicle compound.	Changes in security requirements after contract award.
Consolidate Training and Support Facilities - Halifax	18/19	22/23	To build a new multi-story facility for Junior on training within Marine Force Atlantic. Included is the Galley and Junior Rank Fleet Club. Second building will be Drill Shed and Seamanship Division training. A third facility is required to relocate Personnel Support Program facilities accommodated in A Block which will be demolished. 9 other buildings will be demolished.	Project delivered in two phases. Delays for last phase due to second Project Approval Implementation.
New Quick Reaction Area - Bagotville	22/23	26/27	Construct a new Quick Response Area facility that includes all hard surfaces and structures to accommodate the aircraft and related support operations to enable 3 Wing Bagotville to continue to execute air defence contingency missions as directed by NORAD.	Delays in Project Approval Implementation and delays in contract award due to election period.
35 Combat Engineer Regiment Armoury - Québec	17/18	19/20	Construction of an armoury to meet the needs of 35 Combat Engineer Regiment in Sainte-Foy.	Project achieved beneficial occupancy in Nov 2017 with deficiencies both with mechanical system and floor.
Upgrade Main Lab Building 1 - Defence Research and Development Canada Atlantic	18/16	18/17	To replace Building 1 at Defence Research and Development Canada Atlantic. Construction of new in-situ laboratory and support space (8,712m ²) and new guard house (41m ²) and demolition of 3 structures.	Changes in security requirements after contract award.
Replace water and sewage systems - Defence Research and Development Canada	19/20	24/25	Install water and sewer network in Defence Research and Development Canada South sector and partial replacement of water network in Defence Research and Development Canada Valcartier North sector.	Delay in approval due to public-private partnerships feasibility study.
Construct Ammunition Shop - Defence Research and Development Canada Valcartier	19/20	22/23	New ammunition workshop for Defence Research and Development Canada Valcartier to be built in the Valcartier Garrison Ammunition sector in order to meet explosive safety regulations and increase functionality and personnel safety. The new construction will have a gross area of 953m ² and see the demolition of Buildings 199 (282m ²) after the new building has been occupied.	Delay in approval due to public-private partnerships feasibility study.
Construct New Communications and Information Systems Building - Petawawa	17/18	23/24	Construct a new facility for Information Management/Information Technology and telecommunications equipment hub at Canadian Forces Base Petawawa.	Delays in Project Approval Implementation.
Maintenance Facility Extension - Area Support Unit Wainwright	13/14	16/17	This project upgraded building B619, at Area Support Unit Wainwright, to consolidate all maintenance operations and support functions, and to accommodate all equipment, vehicles, and personnel. This is accomplished by constructing an 11,893m ² extension to building B619, renovating the existing 8,993m ² of building B619 and demolishing building B231 and B233.	The original contractor went bankrupt and needing to negotiate with the bonding company to engage new construction resources.
Upgrade Utilities and Roads - 4 Wing Cold Lake	19/20	20/21	Upgrade/replace the existing storm and sanitary sewer lines, the water distribution system, duct banks, and roadways.	Project achieved beneficial occupancy in September 2019 addressing deficiencies.
Small Boat Float Upgrade - Esquimaut	17/18	21/22	Construct 3 new, all-purpose jetties that can berth the Orca class vessels and the majority of Commander Coastal Division and Port Operations and Emergency Services assets.	In water, work is constrained by conditions imposed by the Department of Fisheries and Oceans.
Telecommunications and Information Services Upgrade - Shearwater Wing	17/18	21/22	To upgrade telecommunications and network infrastructure with a new Main Distribution Frame facility, Personnel and Shop Facility, install an Intermediate Distribution Frame on the lower site.	Delays in Project Approval Implementation and contract award.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

What is the complete list of procurements that have been delayed?	(i) original procurement date (years) ¹	(ii) revised procurement date (years) ²	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay? ³
Relocation of Jericho Beach Units	16/17	20/21	Relocate the Jericho Beach Garrison to a new facility near the existing Seaforth Armoury. The project includes site development and construction work that will deliver approximately 14 155m ² of indoor space in the proposed facility, as well as approximately 6 555m ² of elevated parking space to accommodate both military and personal vehicles.	The original contractor went bankrupt. Took longer time to complete the project through other contracting mechanism.
Hangar and Administration Facility for 443 Squadron - Patricia Bay - Esquimalt	14/15	20/21	Construction of a new 19,668m ² Squadron facility for the 443 (Maritime Helicopter) Squadron including an aircraft apron and taxiway, and associated services.	Delay in the acquisition and delivery of a commercial off-the-shelf relocating vehicle required to fulfil the fuel-hauling requirement.
Accommodate 21 Electronic Warfare Regiment	19/20	24/25	To provide adequate infrastructure for 21 Electronic Warfare Regiment by building a new 9,009m ² facility.	Prioritization and delay in Project Approval Implementation.
Construct Multi-purpose Building - Yellowknife	22/23	24/25	Construction of a new facility to house Joint Task Force North Ranger and parts of cadets units, along with a warehouse and transport garage to support the operations and training at Yellowknife.	Short construction season in Yellowknife.
Joint Task Force II Relocation	23/24	30/31	Relocate Joint Task Force II to newly acquired property at 8 Wing Trenton and provide purpose built facility for operational and training needs.	Changing requirements and needs from the user.
Health Services Centre - Saint-Jean	19/20	21/22	Construct a 7,141m ² building to centralize medical and dental services at the St-Jean garrison. Includes demolition of building B-150, the existing clinic.	Project achieved beneficial occupancy in May 2019 addressing deficiencies.
Health Services Centre - Valcartier	21/22	24/25	Build a single healthcare facility, centrally located on the main base. The purpose is to consolidate clinical services which will optimize the infrastructure and equipment required, as well as improve the efficiency of health staff.	Prioritization and delay in Project Approval Implementation.
Storage Facility Cold Lake	21/22	22/23	Provide infrastructure to accommodate equipment and vehicles purchased for the Air Force Expeditionary Capability program. The scope includes the heated and cold storage facilities, as well as a fenced compound at 4 Wing Cold Lake.	Delay in Project Approval Implementation.
Replace Airfield Lighting Power Centre - Bagotville	17/18	21/22	This project intends to replace the current obsolete and undersized airfield lighting power centre with a new modern unit.	Delay in Project Approval Implementation.
Consolidation of Light Industrial and Administration - Ammunition Depot Bedford	19/20	21/22	Renovate/convert vacant building BM 203 to office and light industrial space to consolidate the administrative and non-explosive light industrial activities at Canadian Forces Ammunition Depot Bedford from several structures into a single structure.	Delay in contract award due to design review to implement 2015 National Building Code.
Construct Salvage Building - Ammunition Depot Bedford	21/22	22/23	To build a new facility to address the deficiency to safely examine scrap and salvage, and ensure that live ammunition or explosive contaminated salvage is not allowed to leave Canadian Forces Ammunition Depot Bedford.	Delay in contract award due to design review to implement 2015 National Building Code.
Canadian Forces School of Electrical and Mechanical Engineering Consolidation - Canadian Forces Base Borden	19/20	21/22	Consolidate functions in one facility to better suit the needs of the Canadian Forces School of Electrical and Mechanical Engineering and meet the Canadian Forces Base Borden Master Real Property Development Plan goals.	General Contractor Caution in "creditor protection" status.
Construct Laboratory of Evaluation of Properties of Energy Materials	19/20	24/25	Construct a new building/laboratory for energy materials in the North Area of Defence Research and Development Canada. The activities in buildings 21, 68 and 79 will be integrated in the new building, and buildings 21, 68 and 79 will be demolished.	Delay in approval due to public-private partnerships feasibility study.
Upgrade Electrical Distribution System - Petawawa	15/16	20/21	To upgrade the electrical distribution system at Canadian Forces Base Petawawa to meet current and future power requirements.	Approval delay due to cost increase and change to approval process.
Rehabilitate and Fit-up North Park Armoury - Halifax	23/24	26/27	This project addresses the heritage rehabilitation of the building and fit-up of the North Park Armoury. The 1895 building is one of the last examples of this style across Canada, and plays an important role as a landmark in the neighbourhood.	Complexity related to Heritage building.
Increase Physical Training Capabilities - Saint-Jean	21/22	23/24	Construct a new 10,217m ² building, renovate 674m ² of B-182 (Mega), demolish B-131 (2,659m ²), for a total extra 8,300m ² gross to increase physical training capacity for the 4,700 users of the Saint-Jean garrison.	Prioritization and delay in Project Approval Implementation.

Name of Organization: THE DEPARTMENT OF NATIONAL DEFENCE AND THE CANADIAN ARMED FORCES

What is the complete list of procurements that have been delayed ¹	(i) original procurement date (years) ²	(ii) revised procurement date (years) ²	(iii) description of goods or services being procured	(iv) reason for the delay? ³
Increase Academic and Training Aids Capabilities - Saint-Jean	18/19	21/22	Increase academic capacity and training assistance at Canadian Forces Leadership Recruit School with: a. new building (18,385m ²); b. renovations in B-129 (150m ²); and c. demolition of HD-04 (7,917m ²), H-104 (3,718m ²), B-203 (1,672m ²) (total 13,307m ²)	Prioritization and delay in Project Approval Implementation.
Construct Ammunition Transit Facility - Canadian Forces Ammunition Depot Angus	18/19	19/20	Build a new Ammunition Transit Facility in Canadian Forces Ammunition Depot Angus.	Project achieved beneficial occupancy in August 2017 addressing deficiencies.
Accommodate Explosive Ordnance Disposal and Expedient Route Operating Capability Training at Canadian Forces School of Military Engineering - Gagetown	17/18	19/20	To construct a new 3,889m ² facility with 342,239m ² of exterior space for Explosives Ordnance Disposal Squadron, a new 1,114m ² facility with 2,665m ² of exterior space, a training road of 1,040m and renovation of two buildings totaling 1,088m ² for the Expedient Route Operating Capability Section.	Project achieved beneficial occupancy in May 2018. First Government of Canada Net Zero ready facility requiring optimization of systems.
Upgrade Electrical Distribution - Station Letim Ottawa	17/18	20/21	This project will improve the reliability and redundancy of electrical power supply to the station's essential and critical loads, in the short to medium term (5-10 years).	Delays in Project Approval Implementation.
Construct Central Road Training Quarters - Borden	17/18	23/24	The project will construct a new modular design 15,568m ² trainee quarters building that will provide up to 390 accommodation bed spaces, a duty center, common lounge areas, a laundry room, storage, and office space.	Delay in approval due to public-private partnership study and the designer had numerous performance issues. Efforts to re-engage with a new designer failed after 6 month of discussions with Defence Construction Canada National and Regional offices.
Construct Maintenance Hangar 6	17/18	19/20	Construct a new 2 bay maintenance hangar for CC-177 sized aircraft. This hangar will be used to perform "knags" recovery and other first line maintenance items that could generally be completed within a 24 hour period.	Construction took longer to complete due to contractor issues. Main construction contractor lacked experience.
Canadian Forces Land Advanced Warfare Centre and Demolition of Hangars 7 and 8 - B Wing Trenton	14/15	18/17	Repurpose Hangar 7 to house offices, workspaces and hangar bay maintenance areas for three King Air aircraft in support of the manned airborne intelligence surveillance and reconnaissance flight organization.	Prioritization of demolition.
Recapitalize West Apron and Taxiways - B Wing Trenton	18/19	19/20	To reconstruct Runway 08, the west apron and associated taxiways, to provide new parking space, proper drainage, upgraded lighting systems, and a reconfigured taxiway layout to improve operational efficiency and provide access to new Maintenance Hangar 6.	Work being implemented in phases. Phase 3 has already been completed with minor deficiencies. Project not closed yet.
Replace Airfield Lighting Power Centre - B Wing Trenton	17/18	21/22	This project intends to replace the current obsolete and undersized airfield lighting power centre with a new modern unit.	Delays in Project Approval Implementation.
Recapitalize Auxiliary Power Unit - UPS - Winnipeg	17/18	22/23	To replace the uninterruptible back-up electrical system for 1 Canadian Air Division's Combined Aerospace Operational Centre at 17 Wing Winnipeg and ensure it continues to conduct its operational mission within NORAD.	Secret security clearance requirement caused delay in procuring Design Engineering Services.
Relocation of Canadian Forces School of Aerospace Control Operations to Winnipeg	18/19	25/28	To relocate the Canadian Forces School of Aerospace Control Operations to Winnipeg.	Prioritization and delay in Project Approval Implementation.
Construct 103 Search and Rescue Squadron CH-149 Cormorant Wash/Storage Facility - 9 Wing Gander	19/20	23/24	This project will provide a purpose build dual use wash bay and storage space for the Cormorant search and rescue helicopters stationed at 9 Wing Gander and/or shared with 14 Wing Greenwood.	Delays in Project Approval Implementation.
Fleet Maintenance Facility Cape Breton Shop Consolidation - Esquimaut	18/19	20/21	The aim to consolidate Fleet Maintenance Facility (Cape Breton) to as great an extent as practicable, within the "Ship Repair Zone" at Dockyard Esquimaut.	Delay in project approval and contract award due to complicated sequence of activities.
Construct New Facility For 2 Service Battalion's Administration Company and Forward Support Group - Peterawa	17/18	23/24	To resolve a critical infrastructure requirement for 2 Service Battalion Administration Company by providing a new 9,324m ² facility.	Delays in project approval implementation.
Accommodate 4 Engineer Support Regiment - Gagetown	22/23	23/24	To construct a new 20,044m ² facility with 42,014m ² of exterior storage to accommodate and consolidate 4 Engineer Support Regiment at Canadian Forces Base Gagetown.	Delays in Project Approval Implementation.

¹ Procurements included in this response are in their definition, implementation or close-out phase. Projects in their preliminary phases do not have a defined procurement strategy, nor schedule, with which to determine delays.

² These dates refer to the fully operational capabilities dates which represent the date at which the procurement is to be fully operational.

³ This response provides the general reasons for delays as the allotted time does not permit for an in-depth reporting.



**INQUIRY OF MINISTRY
DEMANDE DE RENSEIGNEMENT AU GOUVERNEMENT**

PREPARE IN ENGLISH AND FRENCH MARKING "ORIGINAL TEXT" OR "TRANSLATION"
PRÉPARER EN ANGLAIS ET EN FRANÇAIS EN INDIQUANT "TEXTE ORIGINAL" OU "TRADUCTION"

QUESTION NO./N ^O DE LA QUESTION Q-184	BY / DE M. Kurek (Battle River-Crowfoot)	DATE Le 10 décembre 2019
---	---	-----------------------------

Reply by the Minister of National Defence
Réponse du ministre de la Défense nationale

L'Honorable Harjit S. Sajjan

PRINT NAME OF SIGNATORY
INSCRIRE LE NOM DU SIGNATAIRE

SIGNATURE
MINISTER OR PARLIAMENTARY SECRETARY
MINISTRE OU SECRÉTAIRE PARLEMENTAIRE

QUESTION

En ce qui concerne les projets d'approvisionnement dans le secteur de la défense qui ont été retardés, depuis le 1er janvier 2016 : quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés et quels sont les détails de chaque projet, y compris (i) la date initiale du projet d'approvisionnement, (ii) la date révisée du projet d'approvisionnement, (iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir, (iv) la raison du retard?

REPLY / RÉPONSE

ORIGINAL TEXT
TEXTE ORIGINAL

TRANSLATION
TRADUCTION

Le ministère de la Défense nationale et les Forces armées canadiennes déploient des efforts concertés pour améliorer l'acquisition en temps opportun de capacités militaires dont ils ont grandement besoin.

La Défense nationale a fait des progrès constants dans le cadre de nombreux projets d'approvisionnement de la défense depuis le lancement du programme *Protection, Sécurité, Engagement*. Dans l'ensemble, 90 % des achats sont livrés selon la portée et le budget prévus, et plus des deux tiers des projets dans le cadre du programme *Protection, Sécurité, Engagement* sont en phase de mise en œuvre, presque terminés ou achevés.

Les projets d'approvisionnement de la Défense peuvent être de grande envergure, de nature complexe et exiger un certain nombre d'évaluations et d'examen en cours de route. L'évolution constante des menaces, le développement de nouvelles technologies et les limites de l'industrie obligent la Défense nationale à préciser ses besoins en matière d'approvisionnement, à redéfinir la portée de ses projets et à ajuster les jalons de développement des projets.

La Défense nationale a fait des recherches dans ses dossiers et a trouvé 117 grands projets d'approvisionnement de la défense retardés entre le 1^{er} janvier 2016 et le 10 décembre 2019. Les détails de la réponse sont fournis dans le tableau ci-joint.

Des renseignements supplémentaires sur les échéanciers des projets d'approvisionnement de la Défense nationale se trouvent sur la page Web du Plan directeur des capacités de la Défense à l'adresse suivante :

<http://dcpaapp.forces.gc.ca/fr/programme-capacites-defense/index.asp>

Pour la Défense nationale, les grands projets d'acquisition sont évalués à plus de 5 millions de dollars. La Défense nationale ne fait pas le suivi centralisé des projets d'acquisition mineurs d'une valeur de 5 millions de dollars et moins et, par conséquent, elle n'est pas en mesure d'inclure les projets d'acquisition mineurs à cette réponse dans le temps alloué.

Q-184 – 10 décembre 2019 – M. Kurak (Baïte River-Crowfoot) - En ce qui concerne les projets d'approvisionnement dans le secteur de la défense qui ont été retardés, depuis le 1er janvier 2016 : quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés et quels sont les détails de chaque projet, y compris (i) la date initiale du projet d'approvisionnement, (ii) la date révisée du projet d'approvisionnement, (iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir, (iv) la raison du retard?

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés?	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années)?	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années)?	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard?
Amélioration des postes radio tactiques	18/19	20/21	Le projet de postes de radio tactiques améliorés vise à moderniser les 11 050 postes de radio tactiques principaux en service du modèle RT-5121 en remplaçant deux sur sept modules internes de chaque poste de radio. Cette modernisation assurera une sécurité accrue et permettra une meilleure gestion de la voix et des données. Le poste de radio modernisé sera appelé « poste de radio tactique amélioré ».	Les problèmes techniques rencontrés par le fabricant de l'équipement d'origine, conjugués à la cadence de production établie, ont entraîné un retard de 18 mois dans le projet.
Modernisation des véhicules logistiques	20/27	30/31	Le projet de modernisation des véhicules logistiques vise à moderniser et à améliorer les capacités logistiques légères et lourdes des Forces armées canadiennes. Des améliorations sont attendues quant à la charge utile, la fonctionnalité, la protection et la mobilité des véhicules. Afin de réaliser des économies lors de l'achat, les capacités de l'équipement énoncées dans la série de projets en matière de capacité de soutien opérationnel seront désormais traitées par le Programme canadien Équipement de l'Armée. Aux fins de cette initiative, ce projet intégrera dorénavant les exigences suivantes : capacité déployable de lutte contre les incendies, capacité déployable de stockage et de distribution de carburant en vrac, capacité d'évaluation aux fins d'assurance de la qualité, et capacité déployable de gestion des personnes capturées. Il devra également répondre en partie aux exigences applicables aux projets de transport lourd à des fins spéciales.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Projet de système de commandement, de contrôle et de communication intégré tactique de l'Aviation royale canadienne	24/25	27/28	Le projet de système de commandement, de contrôle et de communication intégré tactique (projet C3IT(iii)) permettra d'harmoniser deux activités d'imobilisations de l'Aviation royale canadienne : le projet de liaison de données tactiques interarmées et le projet de remplacement des communications sol-sol ainsi que de traiter l'échange de données vidéo en continu. Le projet permettra de moderniser et de remplacer les réseaux de radiocommunication de gestion du trafic aérien et de défense aérienne radars sol-sol-sol, d'établir des stations d'interception au sol de liaison 16 et d'échange vidéo en continu, d'établir une capacité déployable de stations d'interception au sol et une capacité de connaissance de la situation pour les avions de ravitaillement.	Le problème des ressources a été atténué par la réaffectation du personnel de d'autres projets, l'embauche d'un fonctionnaire et l'établissement d'un contrat de services personnels.
Projet de modernisation progressive de l'Aurora	20/21	22/23	Ce projet d'ensemble fournira à la flotte d'Aurora une capacité opérationnelle modernisée et lui permettra de survivre et de fonctionner aux côtés de nos alliés. Les simulateurs et les formateurs touchés seront mis à niveau ou remplacés au besoin. L'accent sera mis sur les points communs et l'innovation pour réduire les coûts de soutien du cycle de vie dans des domaines tels que les environnements de soutien automatisés de l'équipement, le regroupement des infrastructures et des activités et la rationalisation des logiciels.	Les défis techniques imprévus et la complexité de la conception, combinés à la capacité interne de soutien aux essais en vol, ont entraîné des retards.
Capteur infrarouge multi-rôle avancé du CF-18	18/19	21/22	L'objectif de ce projet est d'acquiescer un capteur infrarouge multi-rôle avancé qui peut être soutenu, qui est interchangeable et qui offrira une capacité opérationnelle jusqu'à la fin de la durée de vie prévue du CF-18.	Les limites techniques de la liaison de données au sol du capteur ont nécessité un nouveau contrat et ont ajouté trois ans au projet.
Renseignement, surveillance, acquisition d'objectifs et reconnaissance de la Force terrestre	18/19	19/20	L'objectif du projet global de renseignement, surveillance, acquisition d'objectifs et reconnaissance (ISTAR) de la Force terrestre est de développer, d'assurer et d'améliorer une capacité ISTAR intégrée et interoperable qui permettra d'accroître la capacité des décideurs à visualiser la zone opérationnelle, à gérer les ressources ISTAR et à planifier et mettre en œuvre des mesures pour assurer la réussite de la mission.	Une analyse supplémentaire était nécessaire pour s'assurer que le projet répondrait à l'ensemble des besoins des Forces armées canadiennes.
Projet d'ensemble de remplacement des véhicules de soutien de la Force aérienne	20/21	22/23	Ce projet vise à remplacer les chargeurs-éleveurs d'armement, les véhicules de soutien pour le contrôle et l'intervention sur place en cas d'urgence et l'équipement de soutien des aérodromes à l'appui des opérations de l'Aviation royale canadienne.	Une analyse supplémentaire était nécessaire pour s'assurer que le projet répondrait à tous les besoins prévus des Forces armées canadiennes.

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés ¹	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années) ²	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années) ²	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard? ³
Modernisation des radars de contrôle tactique	2021	24/25	Le projet de modernisation des radars de contrôle tactique permettra aux Forces armées canadiennes de maintenir une capacité de surveillance aérienne et de contrôle aérospatial tactique, portable et à longue distance à l'appui des opérations nationales et internationales. Il permettra d'honorer les engagements pris par le Canada envers l'Organisation du traité de l'Atlantique Nord et son Programme d'intégration en vol, ainsi qu'à ceux contenus dans l'Accord sur la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord.	L'élaboration de la documentation de l'appel d'offres a pris plus de temps que prévu et la période de soumission a été prolongée en raison du grand nombre de clarifications à fournir aux soumissionnaires potentiels.
Relais sous-réseau	18/19	21/22	Le projet de relais sous-réseau fournira une capacité de réseau de protocole Internet (IP) par radio à ultra haute fréquence, qui est mobile, auto-configuré et automatisé. Il réduira la dépendance de la Marine royale canadienne aux télécommunications par satellite, pourra remplacer le réseau IP des télécommunications par satellite et améliorera l'interopérabilité des systèmes de la Marine royale canadienne avec ceux de ses alliés.	Les installations à bord des navires du projet ont été retardées en raison de l'établissement des priorités et de la capacité des installateurs de maintenance de la flotte du matériel de la Défense nationale.
Amélioration des vêtements et de l'équipement naval (projet d'ensemble)	18/19	20/21	Ce projet vise à obtenir un ensemble complet de vêtements et d'équipement facilitant l'évacuation de l'humidité pour le personnel de la Marine afin de soutenir ou de mener des opérations dans toutes les conditions géographiques et climatiques, que ce soit au Canada ou à l'étranger.	8 des 10 sous-projets ont été livrés. Des échecs dans l'acquisition de deux produits livrables se sont produits en 2015. Ces deux exigences sont maintenant à l'étape de la demande de propositions.
Projet du système de tireurs d'élite	18/19	21/22	Améliorer les capacités des tireurs d'élite de l'Armée canadienne en procurant à cette dernière une quantité adéquate d'équipement pour les tireurs d'élite, l'équipe des tireurs d'élite et le détachement de tireurs d'élite. Les tireurs d'élite opérationnels disposeront à l'aise de l'équipement requis et jusqu'à quatre cours de formation de tireur d'élite pourront être offerts simultanément.	La faible valeur du contrat a suscité un intérêt limité et a également donné lieu à des soumissions non conformes. La stratégie d'approvisionnement a été modifiée pour adopter une approche de fournisseur unique de l'industrie canadienne, les besoins ont fait l'objet d'un nouvel appel d'offres, et le calendrier a été prolongé pour tenir compte de ce changement.
Système d'aéronef téléopéré	28/29	29/30	Le projet réalisera un système d'aéronef téléopéré pour fournir des renseignements de surveillance, d'acquisition d'objectifs et de reconnaissance et offrir des effets de frappe de précision aux commandants des Forces armées canadiennes.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier, en utilisant des renseignements qui n'étaient pas disponibles auparavant, pour produire le calendrier actuel.
Amélioration de la lutte contre les dispositifs explosifs de circonstance	16/17	18/19	Le projet d'amélioration de la lutte contre les dispositifs explosifs de circonstance permettra de livrer une capacité améliorée de lutte contre les menaces sévères que posent les dispositifs explosifs de circonstance. Cette capacité appuiera les Forces armées canadiennes dans l'environnement de menaces asymétriques qui caractérisent les opérations actuelles et futures au Canada et à l'étranger.	Le produit livrable final de ce projet comprend un système très évolutif. L'industrie a dû relever des défis importants pendant l'élaboration et la mise à l'essai de ce système, ce qui a retardé la livraison globale du système.
Navire de patrouille extracôtière et de l'Arctique	23/24	24/25	L'objectif du projet de navires de patrouille extracôtières et de l'Arctique est de livrer six navires de patrouille extracôtières pouvant naviguer dans les eaux envahies par les glaces. Ces navires seront utilisés par la Marine royale canadienne pour effectuer des opérations d'affirmation de la souveraineté et de surveillance en eaux canadiennes, y compris en Arctique, ainsi que pour effectuer toute une série d'opérations à l'étranger. Le projet de navires de patrouille extracôtières et de l'Arctique vise à acquérir des navires, des produits de logistique intégrée connexes, des jolées à Halifax et à Esquimaut, ainsi que des installations d'accostage et d'avitaillement en carburant à Nanisivik au Nunavut.	En novembre 2018, le gouvernement du Canada a annoncé la construction d'un sixième navire et une prolongation de 18 mois du calendrier de production global pour aider à atténuer l'écart de production au chantier naval entre la construction des navires de patrouille extracôtières et de l'Arctique et celle des navires de combat de surface canadiens. Cette prolongation du calendrier de production a déplacé le jalon de la capacité opérationnelle totale à l'exercice financier suivant.
Système interopérable de reconnaissance, d'escorte et de surveillance pour l'hélicoptère Griffon	19/17	19/20	Ce projet fournira jusqu'à 19 systèmes de capteurs, jusqu'à 15 systèmes d'armes (30 armes) et prévoit la modification de 54 Griffons CH-148 pour accepter les systèmes. Ce projet fournira les systèmes de mission nécessaires pour permettre au Griffon de mener les missions opérationnelles pour lesquelles il a été conçu à l'étranger.	Le manque de capacité d'ingénierie interne a entraîné des retards dans l'achèvement et la certification de la conception du support du canon. Des problèmes de capacité de l'industrie ont entraîné un retard dans la livraison du conteneur pour les supports de canon.
Mise sur pied d'une escadre expéditionnaire aérienne	18/19	20/21	Le projet fournira de l'équipement de commandement et de contrôle pour faciliter l'activation rapide des formations d'aviation, ainsi que l'entreposage et la mobilité au sol de la garnison pour les opérations expéditionnaires de l'Aviation royale du Canada.	6 des 8 contrats ont été livrés et il ne reste que 2 éléments à recevoir. L'un des éléments a fait l'objet d'un contrat dont la livraison a été reportée à l'été 2020 en raison de la capacité de l'industrie, et le contrat pour le dernier élément est en cours de traitement; la livraison était prévue pour l'hiver 2020.

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés?	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années)?	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années)?	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard?
Équipement du personnel à disponibilité opérationnelle élevée	18/19	20/21	Ce projet permettra de fournir au personnel de l'Aviation royale canadienne occupant des postes d'intervention rapide l'équipement et les armes à disponibilité opérationnelle élevée dont il a besoin.	Le retard dans la livraison a été généré par une pénurie de matières premières nécessaires pour fabriquer l'équipement de protection comme le casque militaire, le gilet de protection balistique contre la fragmentation et les vêtements pour temps froid.
Capacité expéditionnaire de la Force aérienne - lots de bord	20/21	21/22	Ce projet fournira de l'équipement pour trois ensembles de lot de bord à disponibilité élevée pour faciliter l'activation rapide de l'aérodrome à l'appui des opérations expéditionnaires de l'Aviation royale canadienne.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Système télécommandé de chasse et de neutralisation des mines	19/20	23/24	Ce projet vise à établir une capacité de lutte contre les mines marines à distance conçue pour répondre aux exigences de la gamme des opérations de chasse aux mines marines et pour contribuer à la reconnaissance des fonds marins. Les systèmes télécommandés de chasse et de déminage permettront de détecter, de classer, de localiser, d'acquiescer de nouveaux, de reconnaître et de neutraliser les mines marines et les engins explosifs improvisés sous-marins qui menacent les intérêts canadiens ou empêchent l'exécution d'opérations maritimes. Le projet prévoit le recours à des systèmes sans équipage commercial sur étagère et à la technologie de véhicules sous-marins autonome. Les charges utiles du système télécommandé de chasse et de déminage comprendront des sous-systèmes modulaires portables et déployables.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Système intégré de maintien en position pour navires de défense côtière	21/22	23/24	Le but du projet de système intégré de maintien du positionnement pour les navires de défense côtière (NDC) est de fournir une capacité exceptionnelle de maintien du positionnement des NDC. Les objectifs du projet sont les suivants : 1. concevoir, acquiescer, installer, intégrer, tester, remplacer et mettre en œuvre des systèmes intégrés de maintien en position dans un maximum de 12 navires de la classe KINGSTON, un équipage les navires d'un propulseur d'étrave et d'un système de contrôle intégré; 2. satisfaire les exigences en matière d'entretien et de soutien logistique intégré pour le nouveau système; 3. former le personnel responsable de leur fonctionnement et de leur entretien, et obtenir ou créer le logiciel et la documentation de formation appropriés.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Démagnétisation des navires de défense côtière	18/19	20/21	Le projet de démagnétisation des navires de défense côtière (NDC) vise à restaurer une capacité de démagnétisation exceptionnelle des NDC. Les objectifs du projet sont les suivants : 1. retirer les panneaux de commande de démagnétisation obsolètes qui sont actuellement installés dans trois navires de la classe KINGSTON; 2. obtenir, installer, intégrer, mettre en état de marche et tester les nouveaux panneaux de commande de démagnétisation dans un maximum de douze navires de la classe KINGSTON, en plus d'obtenir les pièces de rechange connexes; trois panneaux de commande ainsi que le matériel d'alimentation électrique seront mis en place dans chaque navire avec l'ensemble du câblage d'alimentation, de commande et de télécommunications; satisfaire les exigences en matière d'entretien et de soutien logistique intégré pour le système modifié; 4. satisfaire les exigences en matière d'entretien et de soutien logistique intégré (SLI) pour le nouveau système.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Mise à niveau d'une suite logicielle de conduite de guerre sous-marine	24/25	27/28	Acquiescer les 6 autres des 12 ensembles complets de sonar de navire pour répondre aux besoins de la Marine royale canadienne.	Les premières estimations de la date d'acquisition de Protection, Sécurité, Engagement étaient inexactes en raison de l'état d'avancement du projet et du peu de renseignements disponibles à l'époque. Depuis lors, la compréhension des défis techniques du projet a mûri tout au long de la phase de définition, ce qui a permis de prendre une décision plus éclairée sur une date d'acquisition révisée.
Respirateur de service général chimique, biologique, radiologique et nucléaire interarmées	19/20	20/21	Le projet de respirateur de service général chimique, biologique, radiologique et nucléaire interarmées permettra de remplacer par un système amélioré le respirateur C4 et le filtre C7A en usage au sein des Forces armées canadiennes.	Ce retard de 5 mois est le résultat d'un léger retard dans l'autorisation de sécurité et l'attribution du contrat.

Nom de l'organisation : **MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES**

Quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés?	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années)?	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années)?	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard?
Modernisation des torpilles lourdes	2021	23/24	Mettre à niveau quarante-huit des torpilles de guerre MK 48 Mod 44M en stock au Canada pour les faire passer au statut de variante MK 48 Mod 7AT et huit sections d'exercice de la flotte MK 48 avec intégration logicielle et matérielle et matériel de formation.	Le calendrier de la période d'amarrage prolongée des sous-marins a été modifié après la publication de Protection, Sécurité, Engagement. L'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Mise à niveau des télécommunications maritimes par satellite	2021	21/22	Le projet de mise à niveau des télécommunications maritimes par satellite vise à permettre à la Marine royale canadienne de passer d'un fournisseur unique de service commercial de communication par satellite avec un accès non garanti à une combinaison de services garantis de communication par satellite et de services commerciaux appartenant au gouvernement des États-Unis et exploité par celui-ci.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Navigation perfectionnée par système de positionnement global	22/23	23/24	Un projet en quatre phases visant à faire en sorte que l'Aviation royale canadienne puisse recourir au système de positionnement global (GPS) pour des services précis de navigation et de synchronisation pour d'autres systèmes d'aéronef. Phase I : Capacité de navigation par GPS pour des flottes d'aéronefs multiples. Phase II : Capacité d'antenne GPS antiblocage pour les flottes d'aéronefs plus grands. Phase III : Capacité d'antenne GPS antiblocage pour le Grifon CH149. Phase IV : Capacité du signal GPS coast-M (définition).	Les phases I et II ont été retardées en raison des changements de conception des aéronefs prévus pour minimiser les coûts et maximiser la disponibilité opérationnelle. Les phases III et IV ont été retardées en raison de la non-disponibilité de l'équipement répondant aux besoins du ministère de la Défense nationale. La phase IV retardée en raison de la technologie développée par l'industrie qui ne sera disponible que vers la fin de 2022.
Capacités de recherche à risque élevé	19/20	21/22	L'objectif du projet consiste à fournir un équipement moderne aux Forces armées canadiennes pour soutenir le spectre complet des opérations au niveau du groupement tactique en localisant de manière précise et constante les risques d'engagements et d'autres objets d'intérêt militaire.	Le manque général de capacités au sein du ministère a obligé à franchiser les projets en fonction des ressources disponibles. Le projet de capacité de recherche à haut risque n'a pas reçu un effectif complet avant au sein du ministère de la Défense nationale qu'à Services publics et d'Approvisionnement Canada pour faire avancer ce projet conformément au calendrier établi. Grâce à l'augmentation de la capacité au cours des dernières années, ce problème a été entièrement résolu.
Remplacement d'équipement lourd commun	25/26	28/29	Remplacer les équipements obsolètes de manutention de matériaux tels que les bulldozers et les grues pour les opérations nationales et expéditionnaires.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Modernisation du Centre de coordination de l'espace aérien	19/20	20/21	Le présent projet vise l'amélioration de la capacité du Centre de coordination de l'espace aérien grâce à la modernisation, au remplacement et à l'acquisition d'éléments des systèmes existants, afin d'améliorer leur intégration aux systèmes militaires et civils de contrôle de l'espace aérien.	Un risque de chevauchement entre les projets de modernisation du Centre de coordination de l'espace aérien et de défense aérienne au sol a été identifié en 2018, ce qui a nécessité une analyse des besoins en logiciels de chacun. En conséquence, l'acquisition de logiciels pour la modernisation du Centre de coordination de l'espace aérien a été suspendue jusqu'à ce que la décision appropriée soit prise sur la meilleure façon d'harmoniser les besoins en logiciels entre les deux projets.
Habillez le soldat (projet d'ensemble)	18/19	20/21	Le projet d'ensemble Habillez le soldat est constitué de 25 sous-projets distincts portant sur des chaussures, des vêtements, des vêtements pour les mains, des couvre-chefs, une protection balistique et le transport de charges compatibles, afin de combler les lacunes en matière de capacité qui ont été relevées précédemment. Les lacunes opérationnelles des vêtements et de l'équipement de protection balistique et environnementale individuels seront résolues par l'introduction de ces articles du projet Habillez le soldat. Le nombre d'exemplaires de chaque article sera suffisant pour couvrir la distribution initiale et les deux premières années d'utilisation prévue par le personnel des Forces armées canadiennes qui mène des opérations terrestres.	24 des 25 sous-projets ont été livrés. Un échec d'approvisionnement en 2012 et les changements de portée qui en ont résulté ont retardé le projet. Des problèmes de qualité avec le seul produit livrable restant ont nécessité de garder le projet ouvert pour traiter les actions de garantie. Le dernier sous-projet devrait se terminer en mars 2020.

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

(i) la date initiale du projet d'approvisionnement qui ont été retardés ¹	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années) ²	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard ³
Navire de soutien interarmées	22/23	Ce projet vise à fournir deux navires de soutien interarmées pour remplacer la flotte de pétroliers navailleurs d'escadre des Forces armées canadiennes, qui arrive au terme de sa vie utile.	Le calendrier du projet de navires de soutien interarmées, qui est une composante de la Stratégie nationale de construction navale, dépendait fortement de l'exécution des projets principaux. Ainsi, le calendrier des navires de soutien interarmées a été modifié en 2017 à la suite d'un ajustement du calendrier du programme intégré associé au lot relatif aux navires non destinés au combat de la Stratégie nationale de construction navale.
Véhicule blindé léger de reconnaissance : Équipement de surveillance	19/20	Ce projet vise à obtenir 68 véhicules de reconnaissance pour remplacer le parc de véhicules COYOTE actuel. Le nouveau véhicule correspond au châssis de véhicule blindé léger modernisé.	Le projet d'équipement de surveillance du véhicule blindé léger de reconnaissance intègre un certain nombre de technologies sophistiquées et de pointe afin de fournir à l'Armée de terre canadienne une nouvelle capacité de reconnaissance et de surveillance terrestres à longue portée. La faible d'un sous-traitant (non causée par ce projet) ainsi qu'un certain nombre de problèmes techniques et de production d'écarts ont entraîné des retards répétés.
Prolongation de la durée de vie du système d'aide au commandement terrestre	17/18	Ce projet vise à obtenir une capacité perfectionnée de gestion des communications et de l'information aux niveaux opérationnels et tactiques afin d'améliorer l'efficacité et l'efficacité des commandants et du personnel exerçant le commandement et le contrôle.	La livraison par l'entrepreneur des terminaux de communication par satellite a été retardée en raison de la nécessité de procéder à certains travaux de conception liés à l'exigence de certification en matière de communication mondiale par satellite à large bande.
Embarcation polyvalente	21/22	Fournir une capacité d'embarcations modernes, remplaçant les anciens canots et le système de mise à l'eau/récupération en usage sur les baleaux de la classe Halifax.	Retards dans la confirmation et la validation des besoins opérationnels et des prolongations pendant les processus de demande de propositions.
Projet de capacité de récupération améliorée	25/26	Ce projet vise à remplacer les véhicules logistiques lourds à roues de dépannage/récupération des Forces armées canadiennes. Ce projet transformera la section récupération de la capacité de maintien en puissance en permettant à des technologies modernes de récupérer efficacement les véhicules logistiques et les véhicules blindés de combat plus récents et plus lourds, qui ne peuvent actuellement pas être récupérés de manière sécuritaire et convenable.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Modernisation des mitrailleuses polyvalentes C6	20/21	Le présent projet vise la modernisation des mitrailleuses polyvalentes C6.	Les C6 utilisés par le Canada ont été fabriqués par la Fabrique Nationale Herstal en Belgique et la stratégie de ce projet consiste à renforcer la capacité de fabrication des armes au Canada par le biais du Programme d'approvisionnement en munitions. Des retards ont été enregistrés à la suite de cette transition.
Système d'aéronef sans pilote de la Marine royale canadienne pour le renseignement, la surveillance, l'acquisition d'objectifs et la reconnaissance	25/26	Le projet de système d'aéronef sans pilote de la Marine royale canadienne pour le renseignement, la surveillance, l'acquisition d'objectifs et la reconnaissance vise à offrir une plate-forme aéroportée de recharge pouvant être utilisée à bord d'une frégate de la classe HALIFAX afin de fournir en temps quasi réel des données de renseignement, de surveillance, d'acquisition d'objectifs et de reconnaissance. Cette capacité viendra accroître la connaissance essentielle de la situation derrière l'horizon et entraînera un avantage opérationnel pour les commandants, tout en réduisant les risques de sécurité pour la frégate ou l'hélicoptère maritime dans le cadre des opérations simples ou complexes.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Prolongation limitée de la durée de vie du Griffon CH146	26/27	Prolonger la durée de vie prévue des hélicoptères Griffon CH146 au moins jusqu'au milieu des années 2030 en remplaçant les systèmes destinés à l'avionique qui deviendront désuets avant ou après la durée de vie prévue actuelle de 2021. Mettre à niveau le poste de pilotage à une configuration numérique actualisée. Remplacer les moteurs par des variantes numériques.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Recommandation de modification mécanique 583R2 du CF-18	18/19	Le projet de recommandation de modification mécanique 583R2 du CF-18 vise à obtenir, à intégrer et à installer selon un niveau de risque minimal les principaux vols de la phase 2 du projet de modernisation graduelle du CF-18. Quatre-vingts (80) aéronefs CF-18 seront modernisés.	Réalisation de 5 des 7 sous-projets. L'un des deux sous-projets restants a été confronté à des défis techniques importants dont la résolution a nécessité le report de la date de livraison finale.

Nom de l'organisation : **MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES**

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés ¹	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années) ²	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années) ²	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard? ³
Projet de réflexion de la capacité de contrôle de la neige et de la glace de l'Aviation royale du Canada	22/23	23/24	Mise en place d'une flotte moderne et fiable de capacité de contrôle de la neige et du verglas en mesure d'entretenir les pistes, les voies de circulation et les aires de trafic des six bases d'opérations principales de l'Aviation royale du Canada au Canada.	À la suite de la publication de Protection, Sécurité, Engagement, l'équipe de projet a effectué une analyse détaillée du calendrier afin de préciser et de définir davantage le projet, d'harmoniser les ressources et de produire un calendrier actualisé.
Commandement et contrôle de réseau – Capacité intégrée de connaissance de la situation	23/24	27/28	Le projet Commandement et contrôle de réseau – Capacité intégrée de connaissance de la situation fournira aux commandants la connaissance de la situation sur les services de technologie de l'information qui sont essentiels au succès de leurs opérations.	Il a fallu plus de temps pour s'engager auprès de l'industrie et effectuer le travail d'analyse des options.
Projet de modernisation de la cryptographie de la Défense (projet d'ensemble)	19/20	21/22	Le projet de modernisation de la cryptographie de la Défense est un projet d'ensemble de remplacement des unités cryptographiques de type 1 dans les stocks du ministère de la Défense nationale et des Forces armées canadiennes. Ce projet a été lancé à la suite d'un programme de modernisation semblable adopté aux États-Unis.	Ce projet est étroitement intégré à la livraison des solutions des partenaires alliés. En raison de cette dépendance, les changements et les retards des pays partenaires ont eu un impact sur le calendrier du projet.
Programme canadien de modernisation de la cryptographie – Infrastructure classifiée de gestion de la sécurité	19/20	21/22	Pour mettre en œuvre un système de gestion des clés électroniques et de livraison des produits de cryptographie automatisés et accessibles sur le réseau qui appuiera la génération, la production, la distribution, la gestion et la vérification protégées de produits cryptographiques.	Ce projet est étroitement intégré à la livraison des solutions des partenaires alliés. En raison de cette dépendance, les changements et les retards des pays partenaires ont eu un impact sur le calendrier du projet. Des complexités imprévues concernant la mise en œuvre et le fonctionnement du nouveau système ont également contribué aux retards dans le calendrier du projet.
Projet de modernisation de la cryptographie de la Défense – Famille des chiffreurs de réseau	18/19	19/20	L'objectif de ce projet est de remplacer les anciens dispositifs cryptographiques et/ou d'effectuer des mises à niveau logicielles et matérielles, le cas échéant, sur les dispositifs de chiffrement du réseau.	Ce projet est étroitement intégré à la livraison des solutions des partenaires alliés. En raison de cette dépendance, les changements et les retards dans l'ingénierie, l'intégration et l'installation des mises à niveau sur les navires et les sous-marins du ministère de la Défense nationale et des Forces armées canadiennes.
Projet de modernisation de la cryptographie de la Défense – Identification amovible, mode 5	18/19	19/20	Fourni des dispositifs cryptographiques d'identification amovible en mode 5 modernes en vue de leur utilisation avec les nouveaux transpondeurs et interrogateurs d'identification amovible en mode 5 qui sont déployés au sein du ministère de la Défense nationale et des Forces armées canadiennes, et qui satisfont aux caractéristiques techniques des Accords de normalisation 4193 de FOTAN.	Ce projet est étroitement intégré à la livraison des solutions des partenaires alliés. Les retards dans la livraison des unités cryptographiques finales requises des alliés ont eu une incidence sur le calendrier du projet.
Projet de modernisation de la cryptographie de la Défense – Radios sécurisées	20/21	21/22	L'objectif de ce projet est de remplacer les radios sécurisées utilisées par les Forces armées canadiennes afin de maintenir l'interopérabilité avec nos partenaires de Five-Eyes. Ces systèmes sont pertinents pour toutes les communications tactiques, opérationnelles et stratégiques.	Ce projet est étroitement intégré à la livraison des solutions des partenaires alliés. En raison de cette dépendance, les changements et les retards des pays partenaires ont eu un impact sur le calendrier du projet.
Télécommunications militaires protégées par satellite	28/27	28/29	Le projet de télécommunications militaires protégées par satellite fournit aux Forces armées canadiennes une capacité de télécommunications militaires protégées par satellite à l'échelle mondiale. Le projet comprend des terminaux de télécommunications militaires par satellite destinés aux navires et aux sous-marins, aux unités responsables des communications stratégiques ainsi qu'aux forces terrestres, maritimes et aériennes déployées.	La disponibilité des sous-marins de la classe Victoria à entrer dans leur période d'entretien prolongée pour faire installer la capacité de télécommunications militaires protégées par satellite a été retardée. Le segment spatial et tous les vaisseaux de surface sont terminés.
Collecte de données biométriques numériques et gestion de l'identité	18/19	19/20	L'objectif du projet est collecter de données biométriques et de gestion de l'identité afin d'effectuer la transition d'une capacité de collecte de données biométriques et de gestion de l'identité basée sur des documents papier à une capacité numérique au sein des Forces armées canadiennes et du ministère de la Défense nationale.	Le retard du projet est dû aux dépendances internes du gouvernement pour permettre la livraison de la solution finale.
Projet Grey Goose	18/19	19/20	Ce projet fournira aux Forces armées canadiennes une capacité de service de radiodiffusion intégré classifié en collaboration avec nos partenaires des Five-Eyes.	Ce projet est étroitement intégré à la livraison des solutions des partenaires alliés. En raison de cette dépendance, les changements et les retards des pays partenaires ont eu un impact sur la livraison.
Juniper Green	20/21	21/22	Ce projet fournira des services de renseignements géo-spaciaux crédibles, fiables et soutenus et est exécuté en collaboration avec nos alliés, le gouvernement du Canada, le ministère de la Défense nationale et les Forces armées canadiennes.	Ce projet est étroitement intégré à la livraison des solutions des partenaires alliés. En raison de cette dépendance, les changements et les retards des pays partenaires ont eu un impact sur la livraison.

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés?	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années)?	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années)?	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard?
Projet de remplacement du système de gestion des missions de recherche et de sauvetage	20/21	21/22	Le projet de remplacement du système de gestion des missions de recherche et de sauvetage remplacera le système de planification et de coordination des missions de recherche et de sauvetage existant dans les Centres conjoints de coordination des opérations de sauvetage de Trenton, d'Esquimalt et de Halifax. Ce système est au cœur de la planification et de la coordination des missions de recherche et de sauvetage pour le Canada.	L'entrepreneur principal a connu des retards dans l'achèvement de l'application Vigilant, qui est l'application logicielle de base du système de gestion des missions de recherche et de sauvetage en cours de livraison.
Polar Epsilon 2	20/21	21/22	Le projet Polar Epsilon 2 tirera parti de la mission de la Constellation RADARSAT pour offrir deux stations au sol, des capacités de traitement et d'exploitation des données et de détection des navires dans des environnements classifiés et non classifiés, ainsi que l'archivage des données.	L'entrepreneur principal a sous-estimé l'impact sur le calendrier et le niveau d'effort requis pour livrer la capacité classifiée Polar Epsilon 2.
Navire canadien de Sa Majesté Carleton Ottawa – Réfection de la division de la Reserwa navale	13/14	16/17	Construction d'une nouvelle installation de 6300 m ² sur le site actuel pour accueillir le Navire canadien de Sa Majesté Carleton, un corps de cadets de la Marine et la Ligue navale. L'installation comprend un bâtiment principal qui abrite un hangar d'exercice, des salles de classe, des bureaux, des mess, des entrepôts, etc.	Retard dans la conception et la transaction de l'utilisation des terres fédérales.
Construction d'un bâtiment pour les Royal Canadian Dragoons / Réalisation intégrée du projet – Peterawa	20/21	22/23	Ce projet permettra au Royal Canadian Dragoons de se doter d'une nouvelle installation d'exploitation centralisée d'environ 10 124 m ² , de réaménager et de rénover deux bâtiments (environ 4 924 m ²) à des fins de d'entretien, de conserver des parties de trois bâtiments et de démolir sept bâtiments.	Changement d'approche en matière d'acquisition.
Réfection des jetées A/B – Esquimalt	24/25	27/28	Le projet des jetées A/B prévoit la démolition de la jetée « A » et de la jetée « B » actuelles à l'arsenal maritime de la base des Forces canadiennes Esquimalt et la construction d'une nouvelle installation intégrée pour les jetées A/B au même endroit.	Recalculé du calendrier du projet pour tenir compte de la complexité accrue de la conception et de son exécution.
Nouvelles stations d'entretien, de transport et d'approvisionnement – Kingston	19/20	20/21	Le projet prévoit la construction d'un centre d'entretien, de transport et d'approvisionnement équivalent dans l'ensemble à 9 910 m ² pour soutenir la Section de logistique intégrée à la Base des Forces canadiennes Kingston.	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Installations du 5e Régiment du génie de combat – Valcartier	17/18	21/22	Construire une nouvelle installation de 19 240 m ² , réutiliser 1 028 m ² d'abri Sprungs, démoli 9 006 m ² et fournir 35 300 m ² d'espace extérieur pour accueillir le 5e Régiment du génie de combat à la Base des Forces canadiennes Valcartier.	L'approbation du projet tant pour la définition que pour la mise en œuvre, ainsi que les retards dans l'attribution des contrats.
Amélioration d'installations (carburant/air et effets d'ondes)	15/16	17/18	Remplacer les installations d'expérimentation actuelles au sein du terrain d'essai Suffield de Recherche et développement pour la défense Canada par ce qui suit : a. 1 100 m ² de laboratoire de combustion; b. site d'essai extérieur avec bunker de confinement; c. tours monopôles; d. démolitions (3 bâtiments) et réfections mineures (1 bâtiment).	Le projet a nécessité une approbation préliminaire de projet révisée afin de mieux définir la portée du boussin. Une approbation de projet modifiée était également requise, car la soumission la plus basse dépassait le pouvoir de dépenser existant.
Nouveau Centre de formation des Forces canadiennes pour le soutien de la paix – Kingston	17/18	19/20	Ce projet permettra de construire un nouveau bâtiment d'une surface brute totale de 3 962 m ² et un parc de stationnement extérieur de 3 844 m ² afin de répondre aux besoins du Centre de formation pour le soutien de la paix en matière d'infrastructure.	L'approbation de la mise en œuvre des projets a été retardée en raison d'un manque de financement entre 2009 et 2015. Le projet a été financé par le Programme fédéral d'investissement dans les infrastructures en 2016 et a obtenu une occupation bénéficiaire en 2017.
Regroupement de Pleasantville	17/18	20/21	Ce projet a permis de regrouper les terrains et les installations nécessaires pour accueillir la Station des Forces canadiennes St. John's et la plupart des unités militaires qui y travaillaient. Y compris une structure de quatre étages (28 334 m ² de surface brute totale), qui abrite la Station et les unités de logement militaires.	Le projet a atteint le stade d'occupation effective en 2014, avec des lacunes au niveau du système mécanique et du plancher.
Centre des services de santé – Borden	17/18	20/21	Construire un nouveau centre de services de santé de 7 199 m ² , situé au centre de la Base des Forces canadiennes Borden, pour regrouper les services cliniques, ce qui permettra d'optimiser l'infrastructure et l'équipement requis, ainsi que d'améliorer l'efficacité du personnel de santé.	Retardé en raison de l'installation des télécommunications / du réseau privé virtuel / des technologies de l'information de Services partagés Canada.
Réfection des installations de soins de santé – de Escadre Cold Lake	17/18	20/21	Construire un établissement de soins de santé unique, situé au centre de la base principale. Le but est de regrouper les services cliniques, ce qui permettra d'optimiser l'infrastructure et l'équipement nécessaires, ainsi que d'accroître l'efficacité du personnel de santé.	Retards dans l'attribution des contrats.
Centre des services de santé – Edmonton	19/20	21/22	Ce projet consiste à construire un nouveau centre de services de santé d'une superficie brute de 13 442 m ² à la Base des Forces canadiennes Edmonton. Tous les services dentaires et médicaux seront regroupés dans une installation intégrée et centralisée.	Le projet a atteint le stade d'occupation effective en juillet 2019. Résolution des lacunes.

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés ¹	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années) ²	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années) ²	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard? ³
Centre des services de santé – Gagetown	19/20	24/25	Rénover et agrandir les établissements de soins de santé existants, afin d'améliorer la capacité du personnel de soins de santé à exercer ses fonctions et à fournir des soins, conformément aux normes de cliniques Re2000 au moyen d'un espace agrandi et plus fonctionnel. L'espace nécessaire devrait être disponible pour le soutien opérationnel aux soldats qui sont partis en mission et qui en reviennent.	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Centre des services de santé – Kingston	19/20	22/23	Construire un établissement de soins de santé unique, situé au centre de la base principale. Le but est de regrouper les services cliniques, ce qui permettra d'optimiser l'infrastructure et l'équipement nécessaires, ainsi que d'accroître l'efficacité du personnel de santé.	Le projet a atteint le stade d'occupation en août 2012. Résolution des lacunes.
Centre des services de santé – North Bay	19/20	22/23	Construire un établissement de soins de santé unique de 2 100 m ² , situé au centre de la base principale. Le but est de regrouper les services cliniques, ce qui permettra d'optimiser l'infrastructure et l'équipement nécessaires, ainsi que d'accroître l'efficacité du personnel de santé.	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Centre des services de santé – Petawawa	19/20	20/21	Construire un établissement de soins de santé unique, situé au centre de la base principale. Le but est de regrouper les services cliniques, ce qui permettra d'optimiser l'infrastructure et l'équipement nécessaires, ainsi que d'accroître l'efficacité du personnel de santé.	Entrepreneur général en défaut de contrat le 20 février 2019.
Modernisation et amélioration du Centre d'essais techniques (Mer)	19/19	20/21	Ajout de 2 854 m ² et rénovation de 300 m ² au Centre d'essais techniques (Mer), LaSalle, Québec.	Le projet a atteint le stade d'occupation effective en mars 2017. Résolution des lacunes et augmentation de l'efficacité énergétique grâce à un nouveau système d'éclairage.
Renouvellement des infrastructures de Recherche et développement pour la défense Canada – Valcartier	22/23	25/25	Construire un nouveau complexe de recherche (30 859 m ²) et un garage/atelier (1 715 m ²), moderniser 47 bâtiments (18 929 m ²), démonter 45 bâtiments (27 864 m ²), construire/modifier les services publics et l'aménagement paysager du site, et obtenir la certification Leadership in Energy and Environmental Design Silver pour le complexe.	Retard dans l'approbation en raison de l'étude de faisabilité sur les partenariats public-privé.
Réfection parasismique du manège militaire Seaforth – Unité de soutien du secteur de Chatham	17/18	20/21	Rénover le manège militaire Seaforth et en améliorer les mesures de protection parasismiques afin qu'il soit conforme aux normes de résistance en cas catastrophe du Code national du bâtiment 2005.	L'occupation effective a eu lieu en 2018. Des lacunes mineures sont en train d'être résolues.
Remplacement de la tour de contrôle – 14e Escadron Greenwood	18/19	20/21	Construire une nouvelle tour de contrôle de la circulation aérienne de 2 075 m ² et un nouveau site de transmission sur la 14e Escadron Greenwood.	Problèmes continus avec l'enveloppe du bâtiment.
Remplacement du garage des véhicules de ravitaillement en carburant – 14e Escadron Greenwood	19/19	23/24	Remplacer un garage de ravitaillement en carburant de 42 ans par un nouveau garage capable d'accueillir les nouveaux véhicules prévus et l'entretien léger cotrasse.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Réfection des routes et des services publics – 19e Escadron Cormex	18/18	22/23	Ce projet permettra de moderniser ou de remplacer les conduites d'épandage et d'égout sanitaire existantes, le réseau de distribution d'eau, de reconfigurer les routes et les parcs de stationnement, de remplacer le système de drainage par tranchée à vapeur et de moderniser le réseau de distribution haute tension de la base dans la principale zone opérationnelle de la base.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Construction d'un centre de loisirs communautaire – Walkerville	18/19	22/23	Livrer une installation de 922 m ² pour abriter le centre de ressources pour les familles des militaires, la garderie, l'association récréative et l'agence de logement des Forces canadiennes. Démolition du centre communautaire existant (bâtiment 400).	Le projet a nécessité une mise à jour de la conception pour se conformer au Code national du bâtiment 2015, au Code canadien de l'électricité 2015 et au Leadership in Energy and Environmental Design Silver en renouvelant le contrat de consultation et conception.
Construction d'un nouveau bâtiment de transport et d'entretien – 427e Escadron Petawawa	18/17	17/18	Fournir un immeuble commun à la compagnie de maintenance du 427e Escadron d'opérations spéciales d'aviation ainsi qu'à la compagnie de transport du 427e Escadron pour les travaux de maintenance de premier échelon de la flotte. Ce projet comprendra la construction d'une installation d'entretien 1 388 m ² et d'une enceinte pour véhicules.	Changements dans les exigences en matière de sécurité après l'attribution du contrat.
Consolidation des installations d'enlèvement et de soutien – Halifax	18/19	22/23	Construire une nouvelle installation à plusieurs étages pour les subalternes en formation au sein des Forces maritimes de l'Atlantique. La cuisine et la Fleet Ops des subalternes sont inclus. Le deuxième bâtiment sera pour le hangar d'exercices et l'instruction de la Division du mototage. Il faut une troisième installation pour y démanteler les installations du Programme de soutien au personnel qui se trouvent dans le bloc A qui sera démolit. 9 autres bâtiments seront démolis.	Projet livré en deux phases. Retards pour la dernière phase en raison de la mise en œuvre de la deuxième approbation de projet.

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés?	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années)?	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années)?	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard?
Nouveau secteur de riposte rapide – Bagoville	22/23	26/27	Construire une nouvelle installation du secteur de riposte rapide qui comprend toutes les surfaces et structures dures pour accueillir les aéronefs et les opérations de soutien connexes afin de permettre à la 3e Escadre Bagoville de continuer à exécuter des missions de contingence de défense aérienne selon les directives du NORAD.	Retards dans la mise en œuvre de l'approbation du projet et retards dans l'attribution des contrats en raison de la période d'exécution.
Manège militaire du 35e Régiment du génie de combat – Québec	17/18	19/20	Construction d'un manège militaire pour répondre aux besoins du 35e Régiment du génie de combat à Sainte-Foy.	Le projet a atteint le stade d'occupation effective en novembre 2017, avec des lacunes au niveau du système mécanique et du plancher.
Améliorer l'édifice 1 du laboratoire principal – Recherche et développement pour la défense Canada Atlantique.	15/16	16/17	Remplacer l'édifice 1 de Recherche et développement pour la défense Canada Atlantique. Construction d'un nouveau laboratoire intérieur et d'un espace de soutien (8 712 m ²) et d'une nouvelle maison de garde (41 m ²) et démolition de 3 structures.	Changements dans les exigences en matière de sécurité après l'attribution du contrat.
Remplacement des réseaux d'eau et d'égout – Recherche et développement pour la défense Canada	19/20	24/25	Installation d'un réseau d'aqueduc et d'égout dans le secteur de Recherche et développement pour la défense Canada et remplacement partiel du réseau d'aqueduc dans le secteur de Recherche et développement pour la défense Canada Valcartier Nord.	Retard dans l'approbation en raison de l'étude de faisabilité sur les partenariats public-privé.
Construction d'un magasin de munitions – Recherche et développement pour la défense Canada Valcartier	19/20	22/23	Construction d'un nouvel atelier de munitions pour Recherche et développement pour la défense Canada Valcartier dans le secteur des munitions de la garnison Valcartier afin de respecter les règlements sur la sécurité des explosifs et d'accroître la fonctionnalité et la sécurité du personnel. Nouvelle construction d'une superficie brute de 953 m ² et démolition des bâtiments 199 (282 m ²) après l'occupation du nouveau bâtiment.	Retard dans l'approbation en raison de l'étude de faisabilité sur les partenariats public-privé.
Construction d'un nouveau bâtiment pour les systèmes d'information et de communication – Petawawa	17/18	23/24	Construire une nouvelle installation pour la gestion de l'information/technologie de l'information et le centre d'équipement de télécommunications à la Base des Forces canadiennes Petawawa.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Agrandissement des installations d'entretien – Unité de soutien de secteur Wainwright	13/14	15/17	Ce projet a permis de moderniser le bâtiment B819, à l'unité de soutien de secteur Wainwright, afin de regrouper toutes les opérations de maintenance et les fonctions de soutien, et d'accueillir tout l'équipement, les véhicules et le personnel. Cela est fait en construisant une extension de 11 893 m ² au bâtiment B819, en rénovant les 8 993 m ² existants du bâtiment B6139 et en démolissant les bâtiments B231 et B235.	L'entrepreneur initial a fait faillite. Négociations avec la société de cautionnement pour engager de nouvelles ressources de construction.
Amélioration des services et des routes – 4e Escadre Cold Lake	19/20	20/21	Moderniser/remplacer les égouts pluviaux et sanitaires, le réseau de distribution d'eau, les massifs de sols et les routes.	Le projet a atteint le stade d'occupation effective en septembre 2019. Résolution des lacunes.
Modernisation des quais flottants pour les petits bateaux – Esquimalt	17/18	21/22	Construction de trois nouvelles jetées pour accueillir les vaisseaux de la classe ORCA et la majorité des unités du commandement de la Division côtière et les unités des opérations portuaires et des services d'urgence.	Dans l'eau, les travaux sont limités par les conditions imposées par le ministère des Pêches et des Océans.
Modernisation des services de télécommunications et d'information – Escadre Shearwater	17/18	21/22	Pour moderniser l'infrastructure des communications et du réseau avec une nouvelle installation de répéteur principal, l'installation du personnel et de l'atelier, installer un répartiteur intermédiaire sur le site existant.	Retards dans la mise en œuvre de l'approbation du projet et dans l'attribution du contrat.
Transfert des unités de Jericho Beach	15/17	20/21	Déménager la garnison de Jericho Beach dans de nouvelles installations près du manège militaire actuel de Seaford. Ce projet comprend des travaux d'aménagement et de construction du site pour offrir environ 14 155 m ² d'espace intérieur dans les installations proposées, de même qu'environ 6 585 m ² d'espace dans un parc de stationnement en élévation qui pourra accueillir à la fois les véhicules militaires et civils.	L'entrepreneur original a fait faillite. L'attribution des contrats par le biais d'un autre mécanisme a pris davantage de temps.
Installations administratives et hangar pour le 443e Escadron – Patricia Bay – Esquimalt	14/15	20/21	Construction d'une nouvelle installation de 19 668 m ² pour le 443e Escadron (hélicoptère maritime), notamment une aire de trafic et une voie de circulation pour les aéronefs et des services similaires.	Retard dans l'acquisition et la livraison d'un véhicule commercial de ravitaillement en carburant existant sur le marché, nécessaire pour répondre aux besoins de ravitaillement à chaud.
Accueillir le 21e Régiment de guerre électronique	19/20	24/25	Fournir une infrastructure adéquate au 21e Régiment de guerre électronique en construisant une nouvelle installation de 9 000 m ² .	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Bâtiment polyvalent – Yellowknife	22/23	24/25	Construire une nouvelle installation qui servira à loger les rangiers et une partie des unités de cadets de la Force opérationnelle interarmées (Nord), ainsi qu'un entrepôt et un garage afin d'appuyer les opérations et l'instruction à Yellowknife.	Courte saison de construction à Yellowknife.
Déménagement de la Force opérationnelle interarmées II	23/24	30/31	Déménager la Force opérationnelle interarmées II sur une propriété nouvellement acquise à la 3e Escadre Trenton et fournir des installations spécialement construites pour les besoins opérationnels et d'instruction.	Exigences et besoins changeants de l'utilisateur.

Nom de l'organisation : MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCES ARMÉES CANADIENNES

Quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés?	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années)?	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années)?	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard?
Centre des services de santé - Saint-Jean	13/20	21/22	Construire un bâtiment de 7 141 m ² pour centraliser les services médicaux et dentaires à la garnison Saint-Jean, incluant la démolition du bâtiment B-150, la clinique actuelle.	Le projet a atteint le stade d'occupation effective en mai 2019. Résolution des factures.
Centre des services de santé - Valcartier	21/22	24/25	Construire un établissement de soins de santé unique, situé au centre de la base principale. Le but est de regrouper les services cliniques, ce qui permettra d'optimiser l'infrastructure et l'équipement nécessaires, ainsi que d'accroître l'efficacité du personnel et des services de santé.	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Installation d'entreposage à Cold Lake	21/22	22/23	Fournir l'infrastructure nécessaire pour accueillir l'équipement et les véhicules achetés dans le cadre du programme de capacité expéditionnaire de la Force aérienne. La portée comprend les installations d'entreposage chauffées et réfrigérées, ainsi qu'un complexe clôture à la 4e Escadre Cold Lake.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Remplacement de la centrale électrique pour le balisage lumineux de l'aérodrome - Bagbyville	17/18	21/22	Ce projet vise à remplacer l'actuelle centrale électrique pour le balisage de l'aérodrome, obsolète et sous-dimensionné, par une nouvelle unité moderne.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Regroupement de l'industrie légère et des fonctions administratives - Dépôt de munitions de Bedford	19/20	21/22	Rénover et convertir le bâtiment BM 203 inoccupé en des locaux à bureaux et des locaux d'industrie légère afin de regrouper les activités administratives et les activités d'industrie légère sans explosifs du Dépôt de munitions des Forces canadiennes de plusieurs structures dans une seule structure.	Retard dans l'attribution du contrat en raison de l'examen de la conception en vue de la mise en œuvre du Code national du bâtiment de 2015.
Construction d'un bâtiment de récupération - Dépôt de munitions de Bedford	21/22	22/23	Construire une nouvelle installation pour consolider la fonction qui consiste à examiner en toute sécurité les rebuts et les pièces récupérées, et veiller à ce que les munitions réelles ou les pièces récupérées contaminées par des explosifs ne puissent pas quitter le Dépôt de munitions des Forces canadiennes de Bedford.	Retard dans l'attribution du contrat en raison de l'examen de la conception en vue de la mise en œuvre du Code national du bâtiment de 2015.
Regroupement des éléments de l'école du génie électrique et mécanique des Forces canadiennes - Base des Forces canadiennes Borden	19/20	21/22	Regrouper les fonctions dans une seule installation afin de mieux répondre aux besoins de l'école du génie électrique et mécanique des Forces canadiennes et d'atteindre les objectifs du Plan directeur d'aménagement des biens immobiliers de la Base des Forces canadiennes Borden.	L'entrepreneur général sous le statut de « protection des créanciers ».
Construire un laboratoire d'évaluation des propriétés des matériaux énergétiques	19/20	24/25	Construire un nouveau bâtiment ou laboratoire pour les matériaux énergétiques dans le secteur nord de Recherche et développement pour la défense Canada. Les activités des bâtiments 21, 63 et 73 seront intégrées dans le nouveau bâtiment, et les bâtiments 21, 63 et 73 seront démolis.	Retard dans l'approbation en raison de l'étude de faisabilité sur les partenariats public-privé.
Modernisation du réseau de distribution électrique - Petawawa	15/16	20/21	Moderniser le réseau de distribution électrique de la Base des Forces canadiennes Petawawa afin de répondre aux besoins actuels et futurs en matière d'électricité.	Retard d'approbation dû à l'augmentation des coûts et à la modification du processus d'approbation.
Restaurer et réaménager le manège militaire de North Park - Halifax	23/24	26/27	Ce projet porte sur la réhabilitation patrimoniale du bâtiment et le réaménagement du manège militaire considéré un important point d'intérêt dans le quartier.	Complexité liée au fait que ce soit un édifice du patrimoine.
Augmentation des capacités d'entraînement physique - Saint-Jean	21/22	23/24	Construire un nouveau bâtiment de 10 217 m ² , rénover 674 m ² du B-182 (Magas), démolir B-131 (2 659 m ²), soit 8 900 m ² bruts de plus pour augmenter la capacité d'entraînement physique pour les 4 700 militaires de la garnison Saint-Jean.	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Accroître les capacités d'enseignement et de matériel didactique - Saint-Jean	18/19	21/22	Augmenter la capacité d'enseignement et l'aide à l'instruction à l'école de leadership et de recrues des Forces canadiennes par : a. un nouveau bâtiment (16 385 m ²); b. des rénovations dans le B-129 (150 m ²); c. la démolition de HD-04 (2 517 m ²), H-104 (3 748 m ²), B-203 (1 672 m ²) (total 11 307 m ²)	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Construction d'une installation de transit des munitions - Dépôt de munitions des Forces canadiennes Angus	18/19	19/20	Construire une installation de transit des munitions dans le dépôt de munitions des Forces canadiennes Angus.	Le projet a atteint le stade d'occupation en août 2017. Résolution des factures.
Faciliter l'instruction sur la neutralisation des explosifs et munitions et la capacité d'ouverture d'itinéraire de circonstance à l'école du génie militaire des Forces canadiennes - Gagetown	17/18	19/20	Construire une nouvelle installation de 3 899 m ² avec 342 239 m ² d'espace extérieur pour l'Escadron de neutralisation des explosifs et munitions, une nouvelle installation de 1 114 m ² avec 2 656 m ² d'espace extérieur, une route d'instruction de 1 040 m et la rénovation de deux bâtiments totalisant 1 098 m ² pour la Section de capacité d'ouverture d'itinéraire de circonstance.	Le projet a atteint le stade d'occupation effective en mai 2018. Première installation du gouvernement du Canada prête pour le Net Zéro nécessitant l'optimisation des systèmes.

Nom de l'organisation : **MINISTÈRE DE LA DÉFENSE NATIONALE ET FORCÉS ARMÉES CANADIENNES**

quelle est la liste complète des projets d'approvisionnement qui ont été retardés ¹	(i) la date initiale du projet d'approvisionnement (années) ²	(ii) la date révisée du projet d'approvisionnement (années) ²	(iii) la description des biens ou des services que l'on souhaite obtenir	(iv) la raison du retard ³
Modernisation du réseau de distribution électrique – Station LeTirm Ottawa	17/18	20/21	Ce projet permettra d'améliorer la fiabilité et la redondance de l'alimentation électrique des charges essentielles et critiques de la station, à court et moyen terme (5 à 10 ans).	Retards dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Construction de quartiers d'instruction sur la rue Cambrai – Borden	17/18	23/24	Le projet prévoit la construction d'un nouveau bâtiment de conception modulaire de 15 568 m ² pour les logements des stagiaires, qui offrira jusqu'à 350 lits d'hébergement, un centre de service, des aires de salon communes, une buanderie, des espaces de rangement et des bureaux.	Retard dans l'approbation en raison d'une étude de partenariat public-privé et de nombreux problèmes de performance de conception. Les efforts déployés pour renouer avec un nouveau concepteur ont échoué après six mois de discussions avec les bureaux national et régionaux de Construction Défense Canada.
Construction du hangar d'entretien 6	17/18	19/20	Construire un nouveau hangar d'entretien à deux baies pour les aéronefs de la CC-177. Ce hangar servira à effectuer de petites réparations et à accomplir d'autres travaux de maintenance de premier échelon pouvant généralement être réalisés en 24 heures.	La construction a pris plus de temps à cause de problèmes avec les entrepreneurs. Le principal entrepreneur en construction manquait d'expérience.
Centre de guerre avancée des Forces canadiennes sur terre et démolition des hangars 7 et 8 – 8e Escadre Trenton	14/15	16/17	Réviser le hangar 7 pour y installer des bureaux, des espaces de travail et des aires d'entretien de hangar pour trois aéronefs King Air pour soutenir l'organisation des vols habités de surveillance et de reconnaissance du renseignement aérien.	Priorisation de la démolition.
Réfection de l'aire de trafic ouest et des voies de circulation – 8e Escadre Trenton	18/19	19/20	Reconstruction de la piste 06, de l'aire de trafic ouest et des voies de circulation connexes, afin de fournir de nouvelles places de stationnement, un drainage adéquat, des systèmes de balisage lumineux améliorés et un aménagement reconstruit des voies de circulation pour améliorer l'efficacité opérationnelle et donner accès au nouveau hangar de maintenance 6.	Les travaux sont mis en œuvre par phases. La phase 3 est déjà terminée et présente des lacunes mineures. Le projet n'est pas encore clos.
Remplacement de la centrale électrique pour le balisage lumineux de l'aérodrome – 8e Escadre Trenton	17/18	21/22	Ce projet vise à remplacer l'actuelle centrale électrique pour le balisage de l'aérodrome, obsolète et sous-dimensionné, par une nouvelle unité moderne.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Réfection du groupe électrogène auxiliaire – Winnipeg	17/18	22/23	Remplacer le système électrique de secours ininterrompu du Centre national d'opérations aérospatiales de la 1re Division aérienne du Canada à la 17e Escadre Winnipeg et veiller à ce qu'il continue de mener sa mission opérationnelle au sein du NORAD.	L'exigence d'une cote de sécurité de niveau secret a entraîné un retard dans l'obtention des services d'ingénierie de conception.
Déménagement de l'École des opérations de contrôle aérospatial des Forces canadiennes à Winnipeg	18/19	25/26	Déménager l'École des opérations de contrôle aérospatial des Forces canadiennes à Winnipeg.	Établissement des priorités et retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Construction d'une installation de lavage et d'entreposage des CH-149 Cormorant (10e Escadron de recherche et sauvetage – 9e Escadre Gander	19/20	23/24	Ce projet bâira un hangar spécialement conçu pour le nettoyage et l'entreposage des Cormorant de recherche et sauvetage situés à la 9e Escadre Gander et/ou partagés avec la 14e Escadre Greenwood.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Regroupement des ateliers de l'installation de maintenance de la flotte – Esquimaut	18/19	20/21	L'objectif est de consolider l'installation de maintenance de la flotte (Cap-Breton) dans la mesure du possible, dans la zone de réparation des navires à l'arsenal maritime d'Esquimaut.	Retard dans l'approbation du projet et l'attribution du contrat en raison de la complexité de la séquence des activités.
Construction d'une nouvelle installation pour la compagnie d'administration et le groupe de soutien avancé du 2e Bataillon des services – Petawawa	17/18	23/24	Répondre à un besoin d'infrastructure critique pour la compagnie d'administration du 2e Bataillon des services en construisant une nouvelle installation de 9 324 m ² .	Retards dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.
Logement du 4e Régiment d'appui du génie – Gagetown	22/23	23/24	Construire une nouvelle installation de 20 044 m ² avec 42 014 m ² d'entreposage extérieur pour accueillir et consolider le 4e Régiment d'appui du génie à la Base des Forces canadiennes Gagetown.	Retard dans la mise en œuvre de l'approbation du projet.

¹ Les acquisitions incluses dans cette réponse sont en phase de distribution, de mise en œuvre ou de clôture. Les projets dans leur phase préliminaire n'ont pas de stratégie d'acquisition définie, ni de calendrier, avec lesquels déterminer les retards.

² Ces dates font référence aux dates de capacité opérationnelle totale qui représentent la date à laquelle l'acquisition doit être pleinement opérationnelle.

³ Cette réponse donne les raisons générales des retards, car le temps alloué ne permet pas de faire un rapport approfondi.